



L'Agence d'Urbanisme en 2020

Gouvernance, Partenariat, Ressources, Missions



LEGENDE DES TABLEAUX (page 8 à 15)

Cadrage

*Livrabable :

Ouvrage = Formalisation d'un document d'étude volumineux

Livret = document de 4 à 20 pages (+ annexe si besoin)

Expertises = Appui à la collectivité : suivi d'études et du prestataire, relecture de documents et contribution, interventions en réunions...

Communication = Document de communication, études dont la restitution est renforcée (séminaire, réunion élargie.....).

*Chef.fe de projet :

Sont indiquées les initiales des collaborateurs de l'Agence pilotant le dossier. Le(La) chef.fe de projet est, pour les partenaires, l'interlocuteur privilégié sur le dossier correspondant.

CBa : Christelle Barlier // **CCW** : Cécile Califano-Walch //

CH : Catherine Horodyski // **DT** : Didier Taverne //

JK : Jennifer Keith // **LC** : Luc Carpentier //

MoS : Marion Schaeffer // **PMA** : Pier-Maël Anezo //

RHB : Roxane Hermiteau-Beyribey // **SDr** : Stéphane Dreyer //

VB : Viviane Bégoc

*Échéance :

T1 / T2 / T3 / T4 = Échéancier prévisionnel par trimestre

< Début de la mission année n-1

> Fin de la mission après année n+1

*Domaines d'intervention

Afin de faciliter la lecture, les missions recouvrent 9 thématiques principales :

C_Cohésion sociale,

E_Economie,

F_Foncier et aménagement territorial,

H_Habitat,

M_Milieus naturels et développement durable,

T_Transports et mobilité,

P_Projet urbain,

S_Services publics et équipement,

X_Multithématiques

*Territoire d'investigation

//Commune

//Région Mulhousienne (m2A)

//Doller(Communauté de communes)

//Sud Alsace

//Grand Est (Région)

//Rhin supérieur

//Ttransfrontalier proximité

Partenariat

Il s'agit de partenaires plus étroitement associés à la définition, au suivi et au pilotage de la mission.

*Les partenaires sont des membres adhérents de l'Agence : **m2A** = Mulhouse Alsace Agglomération; **Etat** = Dréal et/ou DDT et/ou SGARE; **Rég** = Région Grand Est // **Mulh** = Ville de Mulhouse; **Citiv** = CitiVia; **Dolle** = Communauté de communes de la vallée de la Doller et du Soultzbach; ou encore de **communes** membres (Guebwiller, Masevaux, ...).

*D'autres structures participent financièrement au programme de travail, sans en être membres. Par exemple, la **Mef** Maison de l'Emploi et de la Formation de Mulhouse Sud Alsace, des centres socioculturels de la Région Mulhousienne, la Conférence du Rhin Supérieur....

*Des structures apportent une expertise fine et des données utiles à la mission (Chambre de métiers d'Alsace, Chambre de Commerce et d'Industrie Alsace Eurométropole, EDF, ARS, ATMO Grand Est, RTE...).

Il existe 3 niveaux de partenariat. La mention du niveau de partenariat est indicative et peut évoluer en cours d'année.

▮ **Les partenaires "pilotes"** sont partie prenante dans la définition et le contour de la mission (note de cadrage), le suivi et le pilotage, la production et la valorisation y compris la relecture des documents. Ils composent le comité technique et le comité de pilotage.

▮ **Les partenaires "associés"** sont tenus informés du déroulement et du résultat de la mission. Ils sont invités aux comités techniques et participent aux comités de pilotage.

▮ **Les partenaires "de base"** sont tenus informés de l'avancement et du résultat des travaux. A leur demande, ils peuvent participer aux comités de pilotage, voire aux comités techniques.

Suivi des missions du programme => avancement au 31 décembre 2020 :

Fin	Achevée
E+++	En voie d'achèvement (> 66%)
E++	En cours (de 33% à 66%)
E+	Engagée (< 33%)
O	Non débutée

C : Contribuant particulièrement au PCAET de m2A (Plan Climat Air Energie Territorial)

EDITORIAL du PRESIDENT



Jean ROTTNER

Président de l'AURM
Président de la FNAU
Président de la Région Grand Est
Conseiller communautaire m2A
Premier adjoint au Maire de Mulhouse

Un travail abondant en cette année si particulière

Rupture, incertitude mais aussi solidarité, résilience ...

Comme pour le monde entier, l'Agence sort marquée d'une année 2020 si singulière. Dans ce contexte de pandémie, je tiens à mettre en avant trois éléments saillants relatifs à la gouvernance, l'organisation et le travail de l'AURM.

La très grande majorité des mandats électifs des représentants des membres, donc des administrateurs de l'Agence, était concernée par les élections locales et décalées de quelques mois. Une nouvelle gouvernance de l'Agence a pu être installée à l'automne 2020. **Le conseil d'administration a été renforcé** car deux élus sont invités permanents du CA, élargi avec l'arrivée d'un administrateur d'une commune du Sundgau, et conforté par ma réélection en tant que Président.

Au printemps, tous les salariés de l'Agence se sont trouvés en situation de télétravail. **Une nouvelle organisation** a été instaurée pour maintenir un travail d'équipe performant et solidaire ainsi que des liens forts avec les partenaires. La conversion pour rendre possible le travail à distance s'est poursuivie toute l'année et a généré de nombreuses questions, dont celles de l'organisation de réunions efficaces, de séminaires interactifs, du choix et financement d'outils collaboratifs adaptés...

Dans ces circonstances exceptionnelles, l'activité de l'Agence a pu se maintenir à **un niveau de production très correcte**. Le programme de l'année, prévu comme toujours pour être achevé au 1er trimestre de l'année suivante, a été réalisé à hauteur de 77% fin 2020 ; soit un taux sensiblement identique à celui des années précédentes. Le nombre de publications s'élève à une soixantaine, également dans la moyenne des années antérieures.

Je tiens, d'une part, à féliciter l'ensemble de l'équipe de l'Agence pour les efforts consentis en 2020, d'autre part, à mettre à l'honneur les administrateurs du mandat précédent pour leur action depuis 2014, pour avoir pu permettre à l'Agence de garder le cap en 2020 et aussi à remercier les nouveaux administrateurs pour six ans d'engagement dans la vie de notre belle Agence.

SOMMAIRE

Légende des tableaux	P.2
Editorial du président	P.3
Gouvernance & Ressources	P.4
Partenariat	P.5
Réseaux et partage	P.6
Bilan du programme	P.7
Suivi des missions :	P.8
Anticipation et stratégie	P.8
Encadrement	P.10
Observation	P.11
Urbanisme, Expérimentation	P.14
Information, Évènements	P.15

Les agences d'urbanisme : une ressource mutualisée au service des territoires et de ses acteurs

Les Agences d'Urbanisme de France ont des spécificités, auxquelles la nôtre adhère complètement : des compétences multiples, des travaux en mode projet, un programme de travail commun à tous ses partenaires, une collaboration avec la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU) et ses Agences. Leurs missions encadrées législativement : anticiper les évolutions urbaines, participer à la définition des politiques publiques, élaborer des documents d'urbanisme, préparer les projets d'agglomération dans un souci d'harmonisation des politiques publiques.

Gouvernance

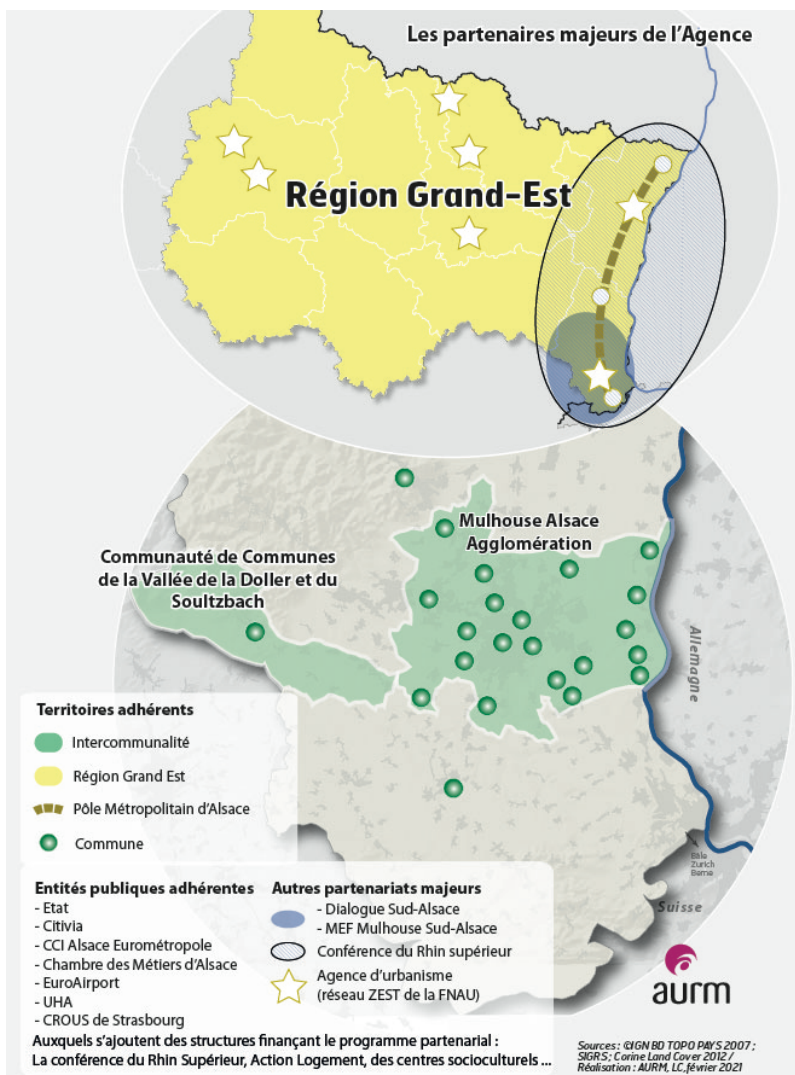
En cette année 2020 d'élections locales, les représentants des membres ont été désignés progressivement. Le Conseil d'Administration a été installé le 7 décembre 2020.

Liste des membres et de leur représentants début 2021 (L'Agence compte 34 partenaires membres, soit 7 de plus qu'en 2019)

N° Collège	<p style="text-align: center;">// Assemblée des Collèges //</p> Représentants des membres : 39 titulaires (+suppléant.e.s) + 5 expert.e.s invité.e.s	<p style="text-align: center;">// Conseil Administration //</p> 10 administrateur.trice.s 2 suppléant.e.s
///	1 * Préfet, Sous-Préfet ou son représentant : Directeur de la DDT 68 Arnaud Revel > Suppléant : Romain Courtet (Chef du service connaissance, aménagement et urbanisme DDT 68)	1 * Préfet, Sous-Préfet ou son représentant : Romain Courtet
N°1 EPCI de plus de 100 000 habitants	6 6 TITULAIRES pour m2a * Rachel Baechtel : CC (élue de Rixheim) * Fabienne Zeller : CCD Amélioration de l'Habitat (élue de Pfstatt) * Francis Hillmeyer : CCD délégué à l'AURM et suivi aménagement commercial (élu de Pfstatt) * Michel Laugel : CCD Cde publique, appels d'offre et grds projets investissement (Zillisheim) * Rémy Neumann : Vice-Psdt relance investissement, cde publique et urbanisme (élu de Lutterbach) * Jean Rottner : CC (élu de la région Grand Est et de Mulhouse) 6 SUPPLEANTS pour m2a > Francine Agudo-Perez : CCD personnes âgées /handicap (élue de Flaxlanden) > Danièle Goldstein : CCD autonomie énergétique et énergies renouvelables (élue de Brunstatt) > Catherine Rapp : CC DMC (élue de Mulhouse) > Carole Talleux : CCD mobilisation territoire JO2024 (élue de Petit-Landau) > Philippe Wolff : CC Réseaux de chaleur et centrale thermique (élu de Rixheim) > Joseph Weisbeck : CC (élu de Wittenheim)	4 * Jean Rottner PRESIDENT * Rémy Neumann VICE-PRESIDENT * Francis Hillmeyer * Fabienne Zeller
N°2 EPCI entre 25 000 et 100 000 habitants	0 * EPCI entre 25.000 et 100.000 habitants . 0 actuellement.	0 * Non attribué
N°3 EPCI de moins de 25 000 habitants	1 * Communauté de Communes de la Vallée de la Doller et du Soultzbach : Philippe Schoen Vice-président Prospective et mobilités > Suppléant : NC	1 * Philippe Schoen
N°4 Communes	23 Collège des communes⁽¹⁾ * ALTKIRCH : Fablen Itty (Am) > Suppléante : Fabrice Robardey (Cm) * GUEBWILLER : Claude Muller (Am) > Suppléant : Cesar Togni (Am) * MASEVAUX-NIEDERBRUCK : N. Schmitt (Am) > Suppléant : Hervé Uhlen (Am) * BATTENHEIM : Stéphanie Kreber (Am) > Suppléant : Mélanie Schneider (Cm) * BOLLWILLER : Daniel Vonthron (Cm) > Suppléant : Jean-Paul JULIEN (Maire) * CHALAMPE : Christine Dupont-Dufeutrelle (Maire) > Suppléant : Lauriane Cotter (Am) * DIETWILLER : Christian Frantz (Maire) > Suppléante : Pierrette Kempf (Cm) * ESCHENTZWILLER : Pierre Lipp (Am) > Suppléant : Gilbert IFFRIG (Maire) * GALFINGUE : Françoise Hanser (Am) > Suppléante : Marie-Claude Abramatic (Am) * HABSHEIM : Marie-Madeleine Stimpl (Am) > Suppléant : Olivier Keller (Am) * HOMBOURG : Thierry Engasser (Maire) > Suppléant : Raymond Moebel (Am) * ILLZACH : Anne Gerhart-Groh (Am) > Suppléant : Hajard Kadiri (Am) * KINGERSHEIM : Laurent Riche (Maire) > Suppléant : Arnaud Rollin (AM) * LUTTERBACH : Frédéric Guth (Am) > Suppléant : Jean-Pierre Merlo (Am) * MORSCHWILLER LE BAS : Josiane Mehlen (Maire) > Suppléant : Jean-Claude Eryy (Am) * MULHOUSE : Jean-Philippe Bouillé (Am) > Suppléant : Catherine Rapp (Am) * NIFFER : Rémi Ast (Am) > Suppléant : Christophe Schroeder (Cm) * OTTMARSHEIM : Frédéric Ehret (Am) > Suppléant Véronique Bernolin (Cm) * PETIT-LANDAU : Jean-Marc Ginder (Am) > Suppléant : Christine Carrera (Cm) * RIEDISHEIM : Loïc Richard (Maire) > Suppléant : Aurélien Amm (Am) * WITTELSHEIM : Pierre Willemann (Am) > Suppléante : Marianne Knafel-Schwaller (Am) * WITTENHEIM : Joseph Welsbeck (Am) > Suppléant : Alexandre Oberlin (Cm) * ZILLISHEIM : Véronique Fellmann (Am) > Suppléante : Marie Krauth (Cm)	2 + 2 * Thierry Engasser SECRETAIRE * Fabien Itty * Loïc Richard (Suppléant, invité permanent) * Marie-Madeleine Stimpl (Suppléante, invitée permanente)
N°5 Autres Collectivités Territoriales	1 * Région Grand-Est : Chantal Risser Conseillère régionale (élue de Mulhouse) > Suppléant : Thierry Nicolas (élu de Mulhouse)	1 * Chantal Risser TRESORIERE
N°6 SM/EPL/SPL	7 * Pôle Métropolitain d'Alsace : > Yves Goepfert Vice-Président > Suppléant : Vincent Debes * EuroAirport : Frédéric Velter DG Adjoint > Suppléant : Paul-Antoine Hillaert * CCI Alsace Eurométropole : Luc Gaillet membre élu au bureau de la CCI > Suppléant : Olivier Schmitt * Chambre de métiers d'Alsace : Christian Keller Vice-Président > Suppléante : Fabienne Barrault * Cittivia SPL : Florian Colom > Suppléant Stephan Muzika * UHA : Alain Dieterlen Vice-Président > Suppléant : Anne Cudel (Directrice de Cabinet) * CROUS de Strasbourg : Désignation en cours	1 * Luc Gaillet
Expert.e invité.e	* Dréal : Directeur.trice Régional de la DREAL ou son représentant * Associations : Directeur.trice ou représentant.e (LA MEF, ORIV, ORSAL, AREAL)	

⁽¹⁾Am = Adjoint.e au Maire // Cm = Conseiller.e Municipale // CCD = Conseiller.e Communautaire Délégué.e // CC = Conseiller.e Communautaire

Partenariat



Fnau / Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme

L'Agence est membre de la Fnau, qui rassemble 50 Agences et 1.600 professionnels. Animée par une délégation nationale, elle assure la mise en commun des savoir-faire, l'information sur l'actualité et la mutualisation des ressources des Agences. Depuis 2014, le président de la Fnau est Jean Rottner. Il a été rélu dans ses fonctions en 2020. La Fnau abrite des clubs thématiques. L'équipe est assidue à de nombreux clubs (habitat, géomatique, documentation, ressources, transport ...). La directrice de l'Agence participe aux réunions mensuelles des directeurs et à différents séminaires de travail collaboratif.

Z'Est / Réseau des Agences d'Urbanisme du Grand Est

Ce programme s'appuie sur des compétences transversales et interterritoriales. Certaines missions sont alimentées par des travaux réalisés par les agences du réseau de la FNAU, notamment celles de la Région Grand Est (réseau Z'Est).

Mouvements du personnel en 2020

Martine Scherlen, Assistante de Direction, a quitté l'Agence fin mars 2020. Elle a été remplacée par Catherine Jacamon, Responsable Administratif et Financier. Léa Kine, Assistante d'Etudes, a rejoint l'Agence en octobre. Elle remplace Marion Schaeffer en congé maternité jusqu'en mars 2021.

Au cours de l'année 2020, l'Agence a accueilli 5 stagiaires : Samira Drici, Simon Irenée, Félicien Boiron, Clémentine Bailly et Elodie Roussel.

Crise sanitaire et organisation

Lors des confinements, le travail de l'équipe a été ininterrompu. Le télétravail a été instauré. La mise à disposition d'équipements adaptés et d'une procédure de connexion à distance du réseau (VPN) a facilité l'organisation. En outre, les postes fixes ont été équipés de matériel du visio-conférence. Le parc d'ordinateurs portables a été renforcé. Des parois transparentes de séparation sanitaire ont été installées dans les bureaux doubles, pour le retour sur site.

Ressources humaines permanentes

Fin 2020, l'équipe est composée de 12 salariés permanents.



Viviane BEGOC
Directrice



Didier TAVERNE
Socio-Economie



Stéphane DREYER
Mobilités-Réseaux



Catherine JACAMON
Administration-Finance



Christelle BARLIER
Urbanisme-Planification



Cécile CALIFANO-WALCH
Paysage-Aménagement



Jennifer KEITH
Habitat-Cohésion Sociale



Catherine HORODYSKI
Aménagement - transition écologique



Pier Mael ANEZO
Urbanisme - Transfrontalier



Marion SCHAEFFER
Statistiques - Ressources



Luc CARPENTIER
Géomatique-Cartographie



Roxane HERMITEAU-BEYRIBÉY
Communication - Information

Réseaux et Partage

papier, numérique, réseaux sociaux...
une diffusion multicanale et réactive

Publications

En 2020, l'AURM a rédigé et mis en ligne près de 60 travaux sur des thématiques telles que : les îlots de chaleur urbains, les bornes de recharge pour véhicules électriques, la smart-city, les activités numériques, les diagnostics de centres socioculturels... (voir détail dans les tableaux des pages 8 à 15)

L'ensemble de nos publications est diffusé sur notre site internet (aurm.org). Les dernières parutions sont signalées dans le Panorama version papier ou format numérique.

2020 en chiffres, + de :

570 abonnés twitter,
700 destinataires du Panorama (version papier),
1.300 abonnés à la revue de presse,
2.100 abonnés à nos actualités,
3.500 nouveaux visiteurs,
16.500 pages vues sur le site aurm.org.

Logiciel de gestion des contacts ou CRM

En 2019, l'Agence a mis en place un logiciel de gestion de la relation client. Il permet d'optimiser l'administration de nos contacts, notamment afin de mieux cibler la diffusion de nos publications. En outre, il permet de traiter les données personnelles des contacts de l'Agence en conformité avec le RGPD. Il a fait l'objet d'une importante mise à jour en 2020, suite aux élections et donc à l'évolution des mandats locaux.

Suivez notre Actualité !

Matinales, Avant-Midi, dernières publications, revue de presse locale...

L'abonnement est proposé directement sur le site internet de l'Agence.



L'Agence dans la presse

Le quotidien l'Alsace

*Agglomération mulhousienne : tous les indicateurs économiques sont « au rouge », L'Alsace, 31/10/2020
*[Diaporama] Quand les voisins de Mulhouse se contemplant du ciel, L'Alsace, 06/09/2020
*Mulhouse, « cité des 5 minutes », L'Alsace, 21/02/2020

Revues nationales

*De l'échelon communal à l'échelle départementale : pourquoi et comment observer la santé ? Jennifer Keith, Léa Kine, extrait de santé et Territoires, Points FNAU 11.
*La formation : de la dynamique de l'emploi dans les territoires ? Didier Taverner, Gilles Poupard (Audélor), extrait de Population et Avenir n°749.
*Mulhouse : au service d'une vallée des Vosges alsaciennes, Pier-Mael Anezo, Christelle Barlier, Stéphane Dreyer, extrait de Traits d'agences, printemps 2020.
*De la richesse et de ses formes, Annuaire de la Société d'Histoire et de Géographie de Mulhouse, Didier Teaverne, septembre 2020

Valorisation de nos expertises

Interventions et conférences

*Comment un territoire peut-il rebondir ? 13/02/2020, Pierre Veltz, Didier Taverner, SIM.
*Mobilité, logistique du dernier kilomètre, circuits courts... : à quoi ressemblera la « ville du quart d'heure » ? Table-ronde du Smart City Tour Mulhouse, 29/09/2020, Michèle Lutz, Carlos Moreno, Pier-Maël Anezo, KMO.
*Présentation au groupe majoritaire du conseil municipal des enjeux mulhousiens, 14/10/2020, Pier-Maël Anezo, Didier Taverner.
*Présentation des enjeux de l'espace transfrontalier Mulhouse-Basel-Freiburg aux étudiants du Cycle d'urbanisme de Sciences Po Paris, 04/11/2020, Pier-Maël Anezo.
*« La mobilité en 2030 dans la région mulhousienne - Des objectifs à atteindre pour m2A ! Pourquoi ? Comment ? », Stéphane Dreyer, 17/12/2020, Conseil de développement de m2A (Groupe mobilité).
*« La Nature dans nos villes et villages : guide de mise en œuvre dans les documents d'urbanisme », présentation lors du webinaire « La nature dans nos villes et villages » organisé par la Région Grand Est et la Dréal, 03/10/2020 Catherine Horodyski, en collaboration avec l'AGAPE et les autres Agences du réseau ZEST.
*La 41e rencontre de la FNAU – animation de l'atelier n°1 « 2040, prendre soin de soi-même c'est prendre soin des autres », 28/12/2020, Catherine Horodyski.
*« Région Grand Est – Guide d'aménagement des points d'arrêts ferroviaire TER », présentation lors du webinaire organisé par la Région, 11/12/2020, Stéphane Dreyer (AURM) et Fabien Soria (Aguram).

Schéma et bilan du programme

Le Programme Partenarial

Le programme partenarial 2020 se décline en 5 rubriques tout comme les trois dernières années. Celles-ci couvrent les différentes natures des missions de l'Agence : prospective, veille, encadrement des documents de planification et de programmation, communication et expertises ainsi que les missions expérimentales en application de principes développés dans les autres dossiers.

Structure financière

Le programme partenarial est financé par la contribution des membres de l'Agence (cotisations et conventions).

Des collaborations non financières

Les partenariats sont aussi non financiers : fournitures de bases de données, rendu d'expertises pour enrichir les missions... Les données collectées proviennent de différentes sources, certaines par le biais de conventions d'échanges. L'Open Data, est une ressource croissante, par exemple la plateforme m2A. L'Agence collabore avec une cinquantaine de fournisseurs de données, dont les structures suivantes : ANAH, Aréal, ATMO Grand Est, CAF68, Crav Alsace-Moselle, DREAL Grand Est, EDF, ENEDIS, GRDF, Pôle Emploi, Rectorat, UHA, URSSAF...

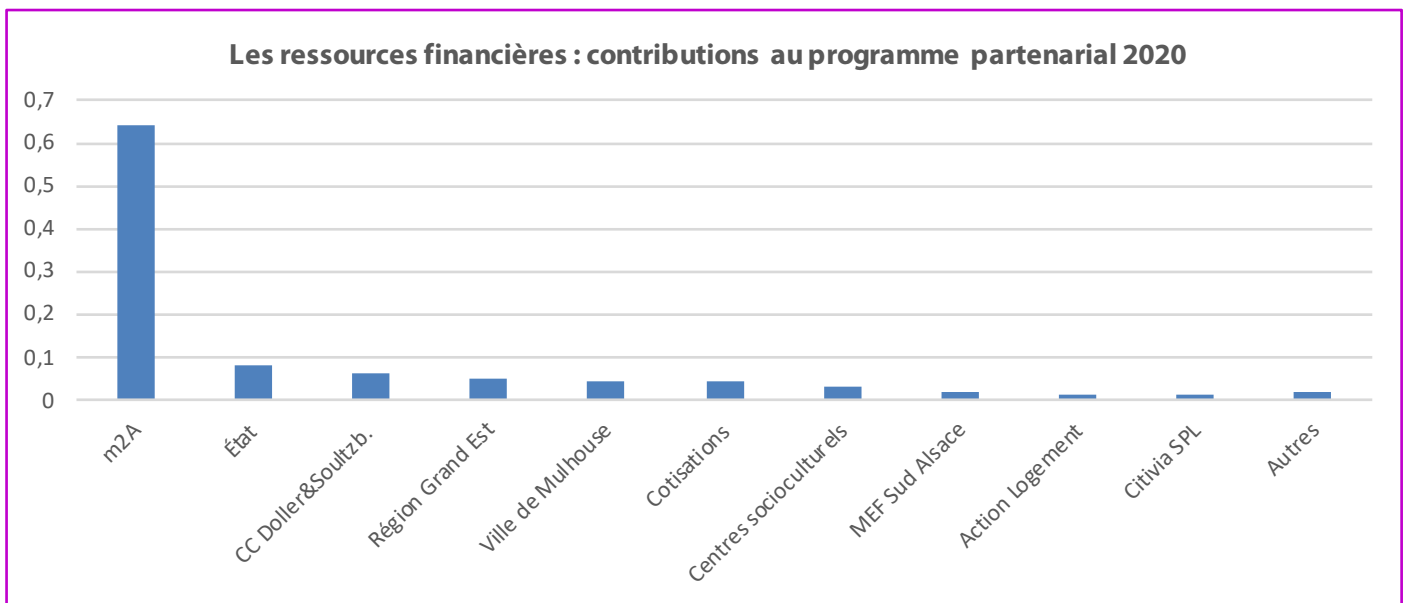


Schéma des principes fondateurs du programme partenarial 2020

1 territoire phare d'investigation

- ✚ Le Sud-Alsace

2 thèmes structurants

- ✚ Socio-économie
- ✚ Mobilités

3 temps marqueurs de l'activité

- ✚ Mission réalisée dans l'année
- ✚ Mission pluriannuelle
- ✚ Dossier 2019 en voie de finalisation

4 chantiers prioritaires

- ✚ Dialogue Sud Alsace et Inter-territoire
- ✚ Energie et transitions
- ✚ Mutations socio-économiques
- ✚ Attractivité (habitat, biodiversité, services...)

Évolution du type de missions poursuivies (en part du volume des temps passés)

Rubrique du programme	Entre 2019 et 2020	2020	2019	2018
Anticipation & Prospective :	+7 pts	35%	28%	26%
Encadrement & Programmation :	+6 pts	23% ;	17%	35%
Observatoire & Thématique :	-7 pts	14%	21%	11%
Urbanisme & Expérimentation :	-9 pts	5%	14%	6%
Information & Communication :	+3 pts	23%	20%	22%
Total		100%	100%	100%

En 2020, l'Agence s'est particulièrement mobilisée sur les missions de prospective (selon compte du temps passés par les collaborateurs de l'Equipe)

Rubrique A_Anticipation, prospective et stratégie territoriale

Les missions de cette rubrique sont relatives à la prospective dans une logique d'anticipation des mutations. L'objet est d'apporter des éléments de fond aux élus dans le cadre de la gouvernance des politiques publiques.

Territoire Thème	Missions	Publication	Partenariat
	Rubrique A_Nouvelles missions 2020		m2a Etat Reg MulH Citiv. Mef Doll. Autre
<i>Sud Alsace</i> E conomie	E+++ Diagnostic socio-économique Sud Alsace 2020 Les ressorts de la création d'entreprises, ce qu'elle apporte (ou non) aux territoires.	Ouvrage DT	
<i>Sud Alsace</i> E conomie	E++ Artisanat de production Leviers à mobiliser pour que les petites entreprises artisanales de production se numérisent et se modernisent	Prévue 2021_T1 Livret DT	CMA
<i>Grand Est</i> E conomie	E+++ Résilience Territoire Grand Est Appui territorial à cette mission co-pilotée par 2 Agences d'Urbanisme de la Région Grand Est (Adéus et Scalen)	Prévue 2021_T1 DT	Z'Est
<i>Région mulh.</i> M ilieux naturels & DD	Fin Ilots de chaleur urbains : les archipels climatiques Cartographie, analyse des enjeux en fonction des secteurs et propositions d'actions, en lien avec le PCAET de m2A.	Ouvrage CCW	
<i>Grand Est</i> T ransports & Mobilités	E+++ Guide d'aménagement pôles échanges multimodaux Elaboration d'une méthodologie de hiérarchisation des pôles d'échanges gares de la Région Grand Est. Propositions de principes d'aménagement.	Ouvrage SDr	Z'Est (Aguram)
<i>Région mulh.</i> T ransports & Mobilités	O Les gares de m2A et du sillon EAP Diagnostic transports et mobilités. Propositions d'orientations et d'aménagement (et zoom sur quelques gares). (nb : cette mission débutera fin 2020)	Mission ajournée SDr_PMA	EAP
<i>Doller</i> T ransports & Mobilités	E+++ Vallée de la Doller : panel des services de mobilités Contribution au groupe de travail "mobilités" de la collectivité (cf mission "Proposer des services alternatifs à la voiture individuelle en secteur périurbain")	Expertises SDr	
<i>Région mulh.</i> T ransports & Mobilités	Fin Atteindre les objectifs du PCAET via la mobilités Identification des actions permettant d'atteindre les objectifs mobilités du PCAET de m2A.	Ouvrage SDr	
<i>Région mulh.</i> T ransports & Mobilités	E+++ Rechargement électrique et GNV : enjeux ? Besoins et mesures d'accompagnement nécessaires au développement d'une flotte véhicules électriques et GNV (nb : cette mission a déjà commencé)	Ouvrage SDr	
<i>Grand Est</i> T ransports & Mobilités	Fin Bassin mobilités du Grand Est Expertise territoriale à cette mission co-pilotée par 2 Agences d'Urbanisme de la Région Grand Est (Aguram et Adéus)	Prévue 2021_T1 SDr	Z'Est
<i>Grand Est</i> E conomie	E++ Filière bois Investigations préliminaires à la mise en oeuvre d'une GEPC	Livret DT	

(Rubrique A_Anticipation, prospective et stratégie territoriale : suite)

Territoire Thème	Missions	Publication	Partenariat
Rubrique A_Missions pluri-annuelles		m2a Etat Reg Mulh Citiv. Mef Doll. Autre	
<i>Grand Est</i> M ilieus naturels & DD	Fin Guide nature en ville Créer un guide d'application des règles du SRADDET portant sur la nature en ville. Outil opérationnel à toutes les échelles de la planification : ScoT, PLU(I), opération d'aménagement, ...	Ouvrage CH	C Z'Est (Agape)
<i>Région mulh.</i> M ilieus naturels & DD	E++ Le foncier agricole intra-urbain Etablir un recensement cartographique du foncier intra urbain favorable à une activité agricole de type vivrière.	Prévue 2021_T1 CH	C
<i>Sud Alsace</i> S ervices & équipements	Fin Santé et offre territoriale : problématique Dresser un état des lieux de l'offre de soins dans le Haut-Rhin, partager les enjeux avec les acteurs locaux et mettre en avant les nouvelles pratiques. (coproduction Aurm Adauhr).	Ouvrage JK	ADAUHR
<i>Région mulh.</i> S ervices & équipements	Fin La "smart city" : plus-values pour les usagers ? Analyse des solutions pour la ville-intelligente appliquée à Mulhouse et son agglomération, focale sur les besoins à combler pour les citoyens et les services des collectivités.	Ouvrage PMA	C
<i>Sud Alsace</i> X _thématiques	Fin Dialogue Sud Alsace Animation de la démarche pour faire éclore des projets collectifs (notamment favoriser le redéveloppement de l'industrie en Sud Alsace)	Sans objet DT	
<i>Trinational</i> E conomie	Mise en emploi des plus seniors (sous réserve) Evolutions de l'emploi en France, Allemagne et Suisse, connaissance des dispositifs dans chaque pays afin de favoriser l'emploi, notamment des + de 45 ans (<i>Sous réserve du financement Interreg</i>)	Sans objet DT	
Rubrique A_Missions 2019 à finaliser en 2020		m2a Etat Reg Mulh Citiv. Mef Doll. Autre	
<i>Grand Est</i> E conomie	Fin Emploi/Logement : adéquation Grand Est Analyse des dynamiques d'emploi, de logements et démographiques pour déterminer les priorités d'intervention dans la Région Grand Est	Ouvrage DT	Action Logement & Z'Est
<i>Sud Alsace</i> M ilieus naturels & DD	Fin La toile alimentaire Développer un outil qui permettra d'analyser les liens entre les acteurs du système alimentaire (producteurs, distributeurs, consommateurs).	Livret CH	C
<i>Région mulh.</i> T ransports & Mobilités	Fin La mobilité de demain : anticiper une ville désirée Restitution de la réflexion menée sur la ville désirée et les mobilités qui l'accompagnent.	Ouvrage CH	C

Rubrique E_Encadrement & programmation politiques publiques

L'Agence apporte son appui pour l'élaboration de documents cadres pour les collectivités de notre territoire. Il s'agit de: SCoT, PLH, PLUi, PCAET, RLPI...*

Territoire Thème	Missions	Publication	Partenariat
	Rubrique E_Nouvelles missions 2020		m2a Etat Reg Mulh Citivi Mef Dolle Autre
Région mulh. Cohésion sociale	E+++ Centre SocioCultuel et MJC** : Contrat de projet *Volet quantitatif (10 CSC et 1 MJC) *Appui à l'écriture du Contrat (dont Wittelsheim) *Expertises transversales pour Mulhouse	Livrets JK	 CSC MJC : voir liste**
Région mulh. Habitat	Fin Politique habitat communautaire PLH de m2a : sensibilisation des nouveaux élus. Zoom "Enjeux locaux" (Convention du parc privé existant, réduction de la vacance) : préparation plan d'actions opérationnelles	Livret JK	 C
Rhin Sup. X_thématiques	E++ Evaluation des cadres institutionnels du Rhin Sup. Evaluation du "cadre d'orientations pour l'aménagement du territoire": usage, format, acteurs impliqués, scénarios d'évolution... Conjointement avec l'ADEUS	Prévue fin 2021 PMA	 Sgare - Adéus
	Rubrique E_Missions pluri-annuelles	T1 T2 T3 T4	m2a Etat Reg Mulh Citivi Mef Dolle Autre
Région mulh. Foncier & Aménagement	O SCoT mise en oeuvre : indicateurs suivi et animation Production des indicateurs pour le suivi du SCoT : valeur T0 Engagement mission fin 2020	Report 2021 CBa	 C
Région mulh. Foncier & Aménagement	E+++ RLPI m2A : Règlement Local de Publicité Interco. Finalisation du diagnostic; Définition des enjeux et des dispositions réglementaires.	Ouvrage CBa_CH	 Communes m2a
Région mulh. Foncier & Aménagement	E+ PLUi de m2A : préparation élaboration Réflexion méthodologie (données mobilisables, mode opératoire, conduite du projet, acteurs à associer, concertation, calendrier, moyens alloués etc...); Organisation opérationnelle de l'ingénierie.	Prévue 2021_T1 CBa	 C
Région mulh. Foncier & Aménagement	Fin Accompagnement de PLU des communes de m2A *** *Appui aux dossiers majeurs de modification des PLU *Accompagnement à la révision des POS et PLU (conseil, expertise, appui à la procédure, lien avec BE...)	Expertises *	 Communes m2a : voir liste***
Doller Foncier & Aménagement	E+++ PLUi Cté Cne de la Doller et du Soultzbach Accompagnement à l'élaboration du PLUi : expertise, conseil, appui à la procédure, à l'animation et la concertation avec les communes. Finalisation du PLUi pour arrêt et suivi de la procédure pour	Ouvrage CBa	 C
Région mulh. Milieux naturels & DD	Fin Révision du PCAET : appui à la finalisation Appui à la rédaction des documents constitutifs du PCAET de m2A et accompagnement de l'agglomération dans la démarche de concertation	Expertises CH	 C
	Rubrique E_Missions 2019 à finaliser en 2020		m2a Etat Reg Mulh Citivi Mef Dolle Autre
Région mulh. Milieux naturels & DD	Fin Révision PCAET : zoom "Séquestration carbone" Dans le cadre du PCAET de m2A, production d'un livret thématique "la séquestration carbone"	Livret CH	 C

Rubrique O_Observation, veille et tour d'horizon thématiques

L'Agence réalise depuis sa création un suivi sectoriel ou pluridisciplinaire : observatoire, état des lieux, veille thématique Les travaux ci-après formalisent avant tout des enjeux.

Territoire Thème	Missions	Publication	Partenariat
	Rubrique O_Nouvelles missions 2020		m2a Etat Reg Mulh CITIV Mef Dolle Autre
Mulhouse Cohésion sociale	Fin Observatoire social Méthodologie pour une mutualisation de la connaissance des populations et des besoins sociaux du territoire (Préfiguration de l'observatoire de Mulhouse et m2A)	Livret JK	
Région mulh. Cohésion sociale	Fin Observatoire Local de Vie Associative (OLVA) Faisabilité d'un observatoire : retours d'expériences, scénarios de création....	Livret JK	
Région mulh. Economie	Fin Activités numériques dans m2A Etat de l'évolution des activités économiques liées au secteur du numérique.	Livret DT	
Région mulh. Economie	Fin La culture scientifique et technique Réflexion sur la diffusion de la culture scientifique et technique dans l'agglomération (dont retours d'expériences).	Livret DT	UHA
Grand Est Foncier & Aménagement	E++ Foncier Economique : optimisation Participation à la mission Z'Est Plateforme régionale Foncier Analyse de la possibilité d'optimiser le foncier économique de ZAE de m2A (Focus sur 2 exemples)	Prévue 2021_T1 CH	Z'Est
Région mulh. Habitat	E+++ Logement loc. social m2A : dynamique construction Par le biais des agréments, recensement de l'offre locative sociale produite dans le passé. Repérage des futures opérations (évolution de l'offre).	Livret JK_MoS	
Mulhouse Milieux naturels & DD	E++ Espaces publics renaturés Les pratiques de gestion de la collectivité en faveur de la nature en ville : Point sur le fonctionnement actuel ; Retours d'expériences destinés à alimenter des propositions quant aux évolutions possibles	Prévue 2021_T1 CCW	
Mulhouse Services & équipement	E+ Offre culturelle à Mulhouse : diagnostic et enjeux Analyse de l'offre culturelle à Mulhouse : équipements, publics, rayonnement. Zoom sur les principaux équipements municipaux. Retour expériences de villes comparables. Questionnement	Prévue 201_T1 JK	
Région mulh. X_thématiques	Annulée Portrait EuroAirport *Mise à jour publication 2015 *Analyse du poids de la plateforme aéronautique dans l'économie locale	Annulée SDr_DT	EAP

* **SCoT** : Schéma de Cohérence Territoriale

PLH : Programme Local de l'Habitat

PLUi : Plan Local d'Urbanisme Intercommunal

PCAET : Plan Climat Air Energie Territorial

RLPI : Règlement Local de Publicité intercommunal

** Centres SocioCulturels de Mulhouse (Afsco, Belair, Lavoisier-Brustlein, Papin, Pax, Wagner), Wittelsheim (Wit'Ta Cité), Wittenheim (CoRéa), Rixheim (La Passerelle), Appona 68 et la MJC de Bollwiller.

*** Révisions des PLU de (Chef.fe de projet par commune) : Feldkirch (CBa), Heimsbrunn (CCW), Didenheim (CBa), Illzach (CH), Pulversheim (CH), Steinbrunn le Bas (CBa), Wittelsheim (CH), Wittenheim (CH) et Zillisheim (CBa)

(Rubrique O_Observation, veille et tour d'horizon thématiques : suite)

Territoire Thème	Missions	Publication	Partenariat							
			m2a	Etat	Reg	Mulh	CITIV	Mef	Dolle	Autre
Région mulh.	E+ Veille et Observatoire des Copropriétés (VOC) dégradées	Expertises		C						
Cohésion sociale	Veille et Observatoire des opérations de réhabilitation des copropriétés dégradées identifiées les années précédentes. <i>+ Analyse retours expériences pour VOC II</i>	PMA								ORIV
Région mulh.	E+ Observation ANRU et des habitants de m2A	Livret								
Cohésion sociale	Observation des quartiers prioritaires de la ville (réalisée dans le cadre du NPNRU). Selon les indicateurs étudiés en 2019 et mobilisés au-delà de l'Atlas des habitants réalisé précédemment.	JK								
Région mulh.	Fin Observation des QPPV	Livret								
Cohésion sociale	Actualisation des données Quartiers Prioritaires Politiques de la Ville (QPPV)	JK								
Région mulh.	E+++ Santé : Observatoire Local à Mulhouse	Ouvrage								
Cohésion sociale	Publication de l'observatoire (mises à jour de l'édition 2015) Contribution à un évènement organisé par la collectivité	JK								
Région mulh.	E+ Egalité Femme - Homme	Report 2021								
Cohésion sociale	Publication et valorisation des données socio-démographiques permettant à m2A et Mulhouse de constituer leur rapport annuel 2020 sur l'égalité Femme - Homme.	MoS								
Région mulh.	Fin Evolution effectifs salariés 68	Livrets (2)								
Economie	Point semestriel sur l'évolution des emplois salariés dans m2A et le Sud Alsace (bilan de l'année 2019 fait mi-2020, Bilan du 1er semestre 2020 réalisé fin 2020) + bilan 1er trimestre 2020	DT								
Région mulh.	Fin Observatoire départemental des loyers	Livret								
Habitat	Connaissance des niveaux de loyers dans le parc de logements privés dans m2A (méthode ADIL68 qui traite des autres territoires du département).	JK								Adil
Région mulh.	Fin Valeur du logement neuf	Livret								
Habitat	Mise en forme et valorisation des résultats issus de l'observatoire de l'immobilier neuf produit par Citivia. Production d'un document de synthèse et de communication.	JK								
Sud Alsace	Fin Le logement étudiant	Expertises								
Habitat	Participation aux travaux de l'Observatoire alsacien du logement étudiant (conjointement avec l'ADEUS) : volet Sud Alsace	JK								UHA - Adéus
Région mulh.	Ajourné Marché immo. résidentiel : atelier conjoncture	Report 2021								
Habitat	Rencontre annuelle regroupant tous les acteurs de l'immobilier afin d'échanger sur la conjoncture immobilière.	JK								
Région mulh.	Fin Colocation et Coliving	Livret								
Habitat	Analyse du phénomène émergent de la colocation sur le marché immobilier local <i>Mission non inscrite initialement au programme 2021</i>	JK								

(Rubrique O_Observation, veille et tour d'horizon thématiques : suite)

Territoire Thème	Missions	Publication	Partenariat
	Rubrique O_Missions pluri-annuelles (suite)		m2a Etat Reg MulH CITIV Mef Dolle Autre
Région mulh. Milieux naturels & DD	E+ Observatoire photographique du paysage Enseignements des enjeux de développement durable, par le prisme de la photographie et de l'analyse paysagère.	Annulée CCW	C
Sud-Alsace Milieux naturels & DD	E++ Energie et territoires Potentiel d'intégration du développement durable sur un territoire intercommunal du Sud-Alsace.	Prévue 2021_T1 CH	C
Région mulh. Milieux naturels & DD	E+++ Atlas de la Biodiversité Intercommunale ABI Appui à m2a dans l'élaboration de l'Atlas : lien avec les documents de planification, appui à l'élaboration d'un cahier des charges d'appel d'offre pour la valorisation des données sous forme d'Atlas	Expertises CCW	C
Région mulh. Cohésion sociale	Observatoire du sans-abrisme 2020 (Sous réserve) Synthèse des données permettant d'identifier les publics concernés par le dispositif "Logement d'abord." Repérage du parc de logements mobilisables (2ème édition sous réserve données disponibles)	Non JK	
Région mulh. Foncier & Aménagement	Observatoire des marchés fonciers habitat (sous réserve) Etudier les prix des marchés fonciers des communes de m2A (sous réserve expérimentation DIA Mulhouse (rubrique U)	Non MoS	Communes m2A
	Rubrique O_Missions 2019 à finaliser en 2020		m2a Etat Reg MulH CITIV Mef Dolle Autre
Région mulh. Economie	Fin Observatoire du commerce Collecte et traitement de données relatives aux dynamiques commerciales.	Livret MoS	CMA / CCI
Région mulh. Habitat	Fin Observatoire des opérations d'habitat dans m2A Perspectives, dynamiques et suivi des opérations foncières et immobilières à vocation d'habitat (et notamment habitat social)	Ouvrage + carte Web CBa	C
Sud Alsace Transports & Mobilités	Fin Panorama & perspectives des mobilités Mesurer les évolutions d'offres de transports (Transports en commun, 2 roues...) et de fréquentations au cours de la période 2000-2018.	Ouvrage SDr	C
Sud Alsace Transports & Mobilités	Fin Une grande enquête "mobilités" dans le Sud Alsace Etats des lieux des enquêtes mobilités réalisées dans le Sud Alsace, présentation des différentes possibilités d'enquêtes (retours d'expériences).	Livret SDr	

Rubrique U_Urbanisme, Expérimentation et projets locaux

Les préconisations développées dans les documents cadres (rubrique E) ou prospectifs (rubrique A) doivent pouvoir trouver une traduction locale : c'est l'objet de cette rubrique (méthode, thématiques émergentes...)

Territoire Thème	Missions	Publication	Partenariat
Rubrique U_Nouvelles missions 2020		m2a Etat Reg Mulh Citivi Mef Dolle Autre	
<i>Mulhouse</i> F oncier & Aménagement	E++ Mulhouse : répertoire fonciers commercialisables Etablir des fiches descriptives sur des sites repérés comme fonciers commercialisables à court terme. Valoriser les atouts et les possibilités de construction.	Prévue 2021_21 CH	C
<i>Sud Alsace</i> F oncier & Aménagement	Fin Mulhouse : Fonderie Accessibilité durable et mobilités durables : expertises sur le projet d'aménagement du secteur et de son lien avec les autres quartiers dont la gare centrale.	Livret SDr	C
<i>Sud Alsace</i> M ilieux naturels & DD	E++ Outil MARITEE m2A : application dans 2 communes Déploiement concret de l'outil MARITEE pour : (Logiciel bloqué) *Plan Local d'Urbanisme d'Illzach *Cadastre solaire de Brunstatt-Didenheim	Prévue 2021_21 CH	C ENEDIS/EDF/CDC/GRDF/RTE
<i>Battenheim</i> P rojet urbain	E+++ Battenheim : coeur de village Accompagnement dans l'élaboration d'un plan d'aménagement des mobilités dans le cœur du village.	Prévue 2021_trimestre1 CCW	C Battenheim
<i>3 communes</i> P rojet urbain	O Ecoquartier Ile Napoléon : accompagnement Accompagnement des études urbaines, diagnostic, cadrage du contexte, suivi... démarche au cas par cas. (Agence non sollicitée)	Non PMA	C Illzach Riedsheim Rixheim
<i>Lutterbach</i> P rojet urbain	Annulée Lutterbach : quartier Les rives de la Doller Intégration des notions de transitions	Non CH	C Lutterbach
<i>Masevaux</i> P rojet urbain	E+++ Masevaux : projet urbain de l'îlot Bailli Etude urbaine sur l'îlot Bailli : diagnostic, scénarios d'aménagement et propositions de cadre opérationnel	Prévue 2021_trimestre1 PMA	Masevaux
<i>Sud Alsace</i> X _thématiques	Fin "Innovative red bricks cities " Apprendre des trajectoires de villes de la 1ère révolution industrielle	Expertises PMA	SIM
Rubrique U_Missions 2019 à finaliser en 2020		m2a Etat Reg Mulh Citivi Mef Dolle Autre	
<i>Mulhouse</i> F oncier & Aménagement	Fin Mulhouse : analyse des DIA et retours expériences Traitement des données contenues dans les DIA (prix, localisation, caractéristiques des logements...) afin d'apporter un éclairage sur les transactions dans le parc ancien; retours d'expériences.	Livret Livret MoS	
<i>Masevaux</i> P rojet urbain	E+++ Masevaux : préfiguration aménagement pl. Alliés Mission de préfiguration des usages, de la végétalisation, des déplacements en mode apaisé... De la place centrale multifonctionnelle et stratégique de Masevaux	Prévue 2021_trimestre1 Livret PMA	Masevaux
<i>Guebwiller</i> X _thématiques	Fin Guebwiller : projet stratégique Action Cœur de Ville Dans le cadre du dispositif national Action Cœur de Ville, appui à la formalisation du diagnostic stratégique et du programme d'actions.	Ouvrage PMA	Guebwiller

Rubrique I_Information, Communication, Partage, Evènements

Toutes les actions de communication, de valorisation des travaux et d'acculturation sont comprises dans cette rubrique. Les expertises produites par l'Agence (réunions, groupe de travail, instances...) s'y trouvent aussi.

Territoire Thème	Missions	Publication	Partenariat
	Participation à des groupes projets et expertises		m2a Etat Reg Mulh Citivi Mef Dolle Autre
<i>Multiple</i> X _thématiques	Fin Expertises à la demande pour les partenaires Aurum @Briand site école (Mulhouse) @Stratégie attractivité (m2A) @Club PLUi (Dréal Grand Est) @Conférence intercommunale d'Attribution (m2A) @Bibliothèque du XIXème siècle @DSA : groupe mobilités @Accompagnement Atelier projet transfrontalier (m2A) @Dietwiller : conseil zones AU @Modélisation "météo" Covid Grand'Enov (RGE) @Urbanstudio "Entre Mulhouse et Ungersheim, une radiale territoriale en transition" - ENSA (m2a) @Eschentzwiller : urbanisme prévisionnel (m2a) @Contribution à l'avis Stratégie Régionale de Biodiversité (réseau 7est) @Insectes en milieu urbanisé : retours d'expériences (Bollwiller) @« Capitale française de la biodiversité » : données (Mulhouse)@Activités Territoire d'Industrie Sud Alsace (m2A)@Impacts crise COVID : le cas du versement transport, de la CVAE (m2A, plusieurs notes) @Les Très Petites Entreprises (m2A) @Marché du travail fin T3 (m2A) @Présentation portrait de la population (ville de Mulhouse)@L'ESS dans m2A (MEF sud Alsace)	Expertises	
<i>Multiple</i> X _thématiques	Fin Expertises pour la FNAU et le réseau Z'Est Groupes projet FNAU : RGPD, Design, Obs'agglo, Portail de données... Réseau des 7 agences d'urbanisme du Grand Est : réunion directeurs,	Expertises Expertises Tous	
<i>Multiple</i> X _thèmes	Fin DatAgences *Participation au projet DatAgences Grand-Est; *Animation de la démarche, contributions aux publications...	Expertises Expertises LC_MoS	
	Evènements et organisation de manifestations		m2a Etat Reg Mulh Citivi Mef Dolle Autre
<i>Multiple</i> X _thématiques	E++ 4 Manifestations "Les Matinales" *février : TéléMédecine (JK) *Juin : Logistique urbaine "les Drones" (SDr) Report 2021 *Septembre : 0 artificialisation, compensation.... (Cba) Report 2021 *Décembre : Renaturation (CCW) Avancé oct.20	Expertises (2 évènement.)	
<i>Multiple</i> X _thématiques	E+ 4 Manifestations "Avant-midi" *Janvier : Mobilité vélo ... (SDR et LC) *Mai : Socio-éco (DT et JK) Report 2021 *Juillet : Projet Urbain, captation carbone (CH et PMA) Report 2021 *Novembre : RPLi, PLUi, suivi SCoT (Cba et CCW) Report	Expertises (1 évènement.)	
	Communication et valorisation des missions		m2a Etat Reg Mulh Citivi Mef Dolle Autre
<i>Multiple</i> X _thèmes	Fin Kit accueil nouvel élu Informations pour les nouveaux élus des communes de m2a : Plaquette Agence + poster local obs'Agglo + données clés + Panorama	Livrets, Cartes, Poster RHB_VB	
<i>Multiple</i> Pluridiscipl.	Fin Panorama Electronique NL Newsletter d'information contenant les messages clés des dernières publications Agence.	Web (n° 25, 26 et 27) RHB	
<i>Multiple</i> X _thèmes	Fin Revue presse hebdo. en ligne "On Rembobine" Revue de presse territoriale diffusée chaque semaine	Web (38 publications) RHB	
<i>Multiple</i> X _thèmes	E++ On décrypte pour vous Décryptage sur un sujet d'actualité. 4 numéros	Recto Verso (3 n°) LC	
<i>Multiple</i> X _thèmes	Fin Panoramas "Dernières publications de l'Agence" Lettre d'information papier contenant les messages clés des dernières publications Agence. (3 ou 4 numéros par an).	Livret (4 numéros) RHB	
<i>Multiple</i> X _thèmes	Fin Bloc notes (expertises d'actualités, colloques...) Comptes rendus de réunions, de séminaires, de conférences auxquels l'AURM a participé	Livret (9 blocs-notes) Tous	
<i>Multiple</i> X _thèmes	Fin Newsletter spéciale (expertises d'actualités, colloques...) Information de l'acquisition par l'AURM de la couverture photoaérienne du Sud-Alsace (prises de vue depuis un avion)	Web (1 n° spécial) Tous	

AURM
Agence d'Urbanisme de la Région Mulhousienne
33 avenue de Colmar (Tram Grand'Rex)
68200 MULHOUSE
Tél. : 03 69 77 60 70 - www.aurm.org