



# Rapport d'activités 2021

## Réalisation des missions

Inscrites au programme partenarial approuvé lors de l'AG du 25 mai 2021 & celles ajoutées en cours d'année



## Sommaire

Éditorial du président	3
Gouvernance	4
Partenariat, réseaux et finances	5
Ressources humaines	6
Thèmes balises	7
Bilan Axe 1 Planification	8
Bilan Axe 2 Prospective	10
Bilan Axe 3 Observation	12
Bilan Axe 4 Animation partenaires	14
Bilan Mission à finaliser	15
Expertises à la demande	16
Réseaux, communication et publication	18
Légende des tableaux	19



## Jean ROTTNER

Président de l'AURM  
Président de la FNAU  
Président de la Région  
Grand Est  
Conseiller  
communautaire m2A  
Premier adjoint au Maire  
de Mulhouse

## Éditorial

### Adaptation : plus que jamais !

L'activité de l'Agence en 2021 se distingue des périodes précédentes. Je le relève au moins par quatre aspects de son activité.

Les subventions à l'Agence provenant des **communes** ont augmenté. Elles représentent plus de 10 % des recettes en 2021 ; ce taux ne dépassait jamais 5% les années précédentes. Les élus en début de mandat ont souhaité mettre à profit leurs premiers mois de gouvernance pour réfléchir à l'organisation optimale de leur territoire. De nouvelles communes ont ainsi adhéré à l'Agence. Des missions stratégiques lui ont été confiées dans la foulée (projet urbain, démographie scolaire ...). L'équipe, car assez polyvalente, a pu répondre aux attentes de ces nouveaux élus.

Les missions poursuivies en 2021 sont quelque peu différentes de celles menées en 2020. La part du temps de travail des salariés consacrée à des dossiers de « **Planification réglementaire** » (PLU, PLUi, RLPI, ...) et d'« **Observatoire** » a cru fortement (+ 16 pts). Celles consacrées aux missions « Innovation et prospective » baissent d'autant (- 14 pts). L'Agence s'est adaptée au regard de l'actualité législative intense.

Les manifestations, Matinales, Avant midi..., se sont tenues majoritairement en **format webinaire**. Les réunions ont pu se dérouler en visioconférence dans de bonnes conditions collaboratives. Leur organisation s'en est trouvée évidemment chamboulée mais fut source de satisfaction et de progrès ... Par exemple, en termes de gestion des prises de parole et de retranscription de « chat ». Aussi, cette formule a permis de capter un public plus éloigné géographiquement et davantage diversifié.

Le parc informatique a été renouvelé très largement ; les collaborateurs ont été équipés d'un ordinateur portable puissant pour une **activité nomade** ou en télétravail. Ces installations concourent à la modernisation des conditions de travail des salariés de l'Agence, gage aussi d'attractivité professionnelle.

**En 2021, l'Agence a répondu aux nouvelles sollicitations de son écosystème collaboratif. Elle a aussi été une source d'innovations ... gage de longévité !**

**En 2022, l'Agence marque ses 30 ans. Rendez-vous est pris pour célébrer cette maturité.**

## Les agences d'urbanisme

### Une ressource mutualisée au service des territoires et de ses acteurs

Les Agences d'Urbanisme de France ont des spécificités, auxquelles la nôtre adhère complètement : des compétences multiples, des travaux en mode projet, un programme de travail commun à tous ses partenaires, une collaboration avec la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU) et ses Agences.

Leurs missions sont encadrées législativement : anticiper les évolutions urbaines, participer à la définition des politiques publiques, élaborer des documents d'urbanisme, préparer les projets d'agglomération dans un souci d'harmonisation des politiques publiques.

## Les instances décisionnelles de l'Agence

L'Assemblée des collèges regroupe 40 titulaires.

N° Collège	<p style="text-align: center;"><b>Assemblée des Collèges</b></p> <p style="text-align: center;">Représentants des membres : <b>40</b> titulaires (+suppléant.e.s) + <b>5</b> expert.e.s invité.e.s</p>	<p style="text-align: center;"><b>Conseil Administration</b></p> <p style="text-align: center;">10 administrateur.trice.s 2 suppléant.e.s</p>
///	<p><b>1</b> * <b>Préfet, Sous-Préfet ou son représentant</b> : Directeur de la DDT 68 <b>Arnaud Revel</b> &gt; Suppléant : Romain Courtet (Chef du service connaissance, aménagement et urbanisme DDT 68)</p>	<p><b>1</b> * <b>Préfet, Sous-Préfet ou son représentant</b> : <b>Romain Courtet</b></p>
<p>N°1 EPCI de plus de 100 000 habitants</p>	<p><b>6 TITULAIRES pour m2a</b>            * <b>Rachel Baechtel</b> : CC (élue de Rixheim)            * <b>Fabienne Zeller</b> : CCD Amélioration de l'Habitat (élue de Pfastatt)            * <b>Francis Hillmeyer</b> : CCD délégué à l'AURM et suivi aménagement commercial (élu de Pfastatt)            * <b>Michel Laugel</b> : CCD Cde publique, appels d'offre et grds projets investissement (Zillisheim)            * <b>Rémy Neumann</b> : Vice-Psdt relance investissement, cde publique et urbanisme (élu de Lutterbach)            * <b>Jean Rottner</b> : CC (élu de la région Grand Est et de Mulhouse)</p> <p><b>6 SUPPLEANTS pour m2a</b>            &gt; <b>Francine Agudo-Perez</b> : CCD personnes âgées /handicap (élue de Flaxlanden)            &gt; <b>Danièle Goldstein</b> : CCD autonomie énergétique et énergies renouvelables (élue de Brunstatt)            &gt; <b>Catherine Rapp</b> : CC DMC (élue de Mulhouse)            &gt; <b>Carole Talleux</b> : CCD mobilisation territoire JO2024 (élue de Petit-Landau)            &gt; <b>Philippe Wolff</b> : CC Réseaux de chaleur et centrale thermique (élu de Rixheim)            &gt; <b>Joseph Weisbeck</b> : CC (élu de Wittenheim)</p>	<p><b>4</b></p> <p>* <b>Jean Rottner</b> PRESIDENT</p> <p>* <b>Rémy Neumann</b> VICE-PRESIDENT</p> <p>* <b>Francis Hillmeyer</b></p> <p>* <b>Fabienne Zeller</b></p>
<p>N°2 EPCI entre 25 000 et 100 000 habitants</p>	<p><b>0</b> * <b>EPCI entre 25.000 et 100.000 habitants</b>, 0 actuellement.</p>	<p><b>0</b> * Non attribué</p>
<p>N°3 EPCI de moins de 25 000 habitants</p>	<p><b>1</b> * <b>Communauté de Communes de la Vallée de la Doller et du Soultzbach</b> : <b>Philippe Schoen</b> Vice-président Prospective et mobilités &gt; Suppléant : NC</p>	<p><b>1</b></p> <p>* <b>Philippe Schoen</b></p>
<p>N°4 Communes</p>	<p><b>24 Collège des communes</b><sup>(1)</sup></p> <p>* <b>ALTKIRCH : Fabien Itty</b> (Am) &gt; Suppléante : Fabrice Robardeck (Cm)            * <b>GUEBWILLER : Claude Muller</b> (Am) &gt; Suppléant : Cesar Togni (Am)            * <b>MASEVAUX-NIEDERBRUCK : N. Schmitt</b> (Am) &gt; Suppléant : Hervé Uhlen (Am)</p> <p>* <b>BANTZENHEIM : Edit Zaninetti</b> (Am) &gt; Suppléante : désignation en cours            * <b>BATTENHEIM : Stéphanie Kreber</b> (Am) &gt; Suppléant : Mélanie Schneider (Cm)            * <b>BOLLWILLER : Daniel Vonthron</b> (Cm) &gt; Suppléant : Jean-Paul Julien (Maire)            * <b>CHALAMPE : Hugues Hartmann</b> (AM) &gt; Suppléant : Stéphane Stimpfling (Cm)            * <b>DIETWILLER : Christian Frantz</b> (Maire) &gt; Suppléante : Pierrette Kempf (Cm)            * <b>ESCHENTZWILLER : Pierre Lipp</b> (Am) &gt; Suppléant : Gilbert IFFRIG (Maire)            * <b>HABSHEIM : Marie-Madeleine Stimpl</b> (Am) &gt; Suppléant : Olivier Keller (Am)            * <b>HOMBOURG : Thierry Engasser</b> (Maire) &gt; Suppléant : Raymond Moebel (Am)            * <b>ILLZACH : Anne Gerhart-Groh</b> (Am) &gt; Suppléant : Hajard Kadiri (Am)</p> <p>* <b>KINGERSHEIM : Laurent Riche</b> (Maire) &gt; Suppléant : Arnaud Rollin (AM)            * <b>LUTTERBACH : Frédéric Guth</b> (Am) &gt; Suppléant : Jean-Pierre Merlo (Am)            * <b>MORSCHWILLER LE BAS : Josiane Mehlen</b> (Maire) &gt; Suppléant : Jean-Claude Erny (Am)            * <b>MULHOUSE : Jean-Philippe Bouillé</b> (Am) &gt; Suppléant : Catherine Rapp (Am)            * <b>NIFFER : Rémi Ast</b> (Am) &gt; Suppléant : Christophe Schroeder (Cm)            * <b>OTTMARSHEIM : Frédéric Ehret</b> (Am) &gt; Suppléant : Véronique Bernolin (Cm)            * <b>PETIT-LANDAU : Jean-Marc Ginder</b> (Am) &gt; Suppléant : Christine Carrera (Cm)            * <b>RIEDISHEIM : Loïc Richard</b> (Maire) &gt; Suppléant : Aurélien Amm (Am)            * <b>RIXHEIM : André Girona</b> (Cm) &gt; Suppléant : Sophie Acker (Cm)            * <b>WITTELSHEIM : Pierre Willemann</b> (Am) &gt; Suppléante : Marianne Knafel-Schwaller (Am)            * <b>WITTENHEIM : Joseph Weisbeck</b> (Am) &gt; Suppléant : Alexandre Oberlin (Cm)            * <b>ZILLISHEIM : Véronique Fellmann</b> (Am) &gt; Suppléante : Marie Krauth (Cm)</p>	<p><b>2</b> <b>+</b> <b>2</b></p> <p>* <b>Thierry Engasser</b> SECRETAIRE</p> <p>* <b>Fabien Itty</b></p> <p>* <b>Loïc Richard</b> (Suppléant, invité permanent)</p> <p>* <b>Marie-Madeleine Stimpl</b> (Suppléante, invitée permanente)</p>
<p>N°5 Autres Collectivités Territoriales</p>	<p><b>1</b> * <b>Région Grand-Est : Thierry Nicolas</b> Conseiller régional</p>	<p><b>1</b> * <b>Thierry Nicolas</b> TRESORIER</p>
<p>N°6 SM/EPL/SPL</p>	<p><b>7</b> * <b>Pôle Métropolitain d'Alsace</b> :&gt; <b>Yves Goepfert</b> Vice-Président &gt; Suppléant : Vincent Debes            * <b>EuroAirport : Frédéric Velter</b> DG Adjoint &gt; Suppléant : Paul-Antoine Hillaert            * <b>CCI Alsace Eurométropole : Luc Gaillet</b> membre élu au bureau de la CCI &gt; Suppléant : Olivier Schmitt            * <b>Chambre de métiers d'Alsace : Christophe Hett</b> Vice-Président &gt; Suppléante : Fabienne Barrault            * <b>Citivia SPL : Florian Colom</b> &gt; Suppléant : Agnès Pérez            * <b>UHA : Désignation en cours</b>            * <b>CROUS de Strasbourg : Désignation en cours</b></p>	<p><b>1</b></p> <p>* <b>Luc Gaillet</b></p>
<p>Expert.e invité.e</p>	<p>* <b>Dréal : Directeur.trice Régional de la DREAL</b> ou son représentant            * <b>Associations : Directeur.trice ou représentant.e</b> (LA MEF, ORIV, ORSAL, AREAL)</p>	

<sup>(1)</sup>Am = Adjoint.e au Maire // Cm = Conseiller.e Municipal.e // CCD = Conseiller.e Communautaire Délégué.e // CC = Conseiller.e Communautaire

## Partenariat, réseau et finances

### Fnau / Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme

L'Agence est membre de la Fnau, qui rassemble 50 Agences et 1.600 professionnels. Animée par une délégation nationale, elle assure la mise en commun des savoir-faire, l'information sur l'actualité et la mutualisation des ressources des Agences. Depuis 2014, le président de la Fnau est Jean Rottner. Il a été réélu dans ses fonctions en 2020. La Fnau abrite des clubs thématiques. L'équipe est assidue à de nombreux clubs (habitat, géomatique, économie, documentation, ressources, transport ....). La directrice de l'Agence participe aux réunions mensuelles des directeurs et à différents séminaires de travail collaboratif.

### Z'Est / Réseau des Agences d'Urbanisme du Grand Est

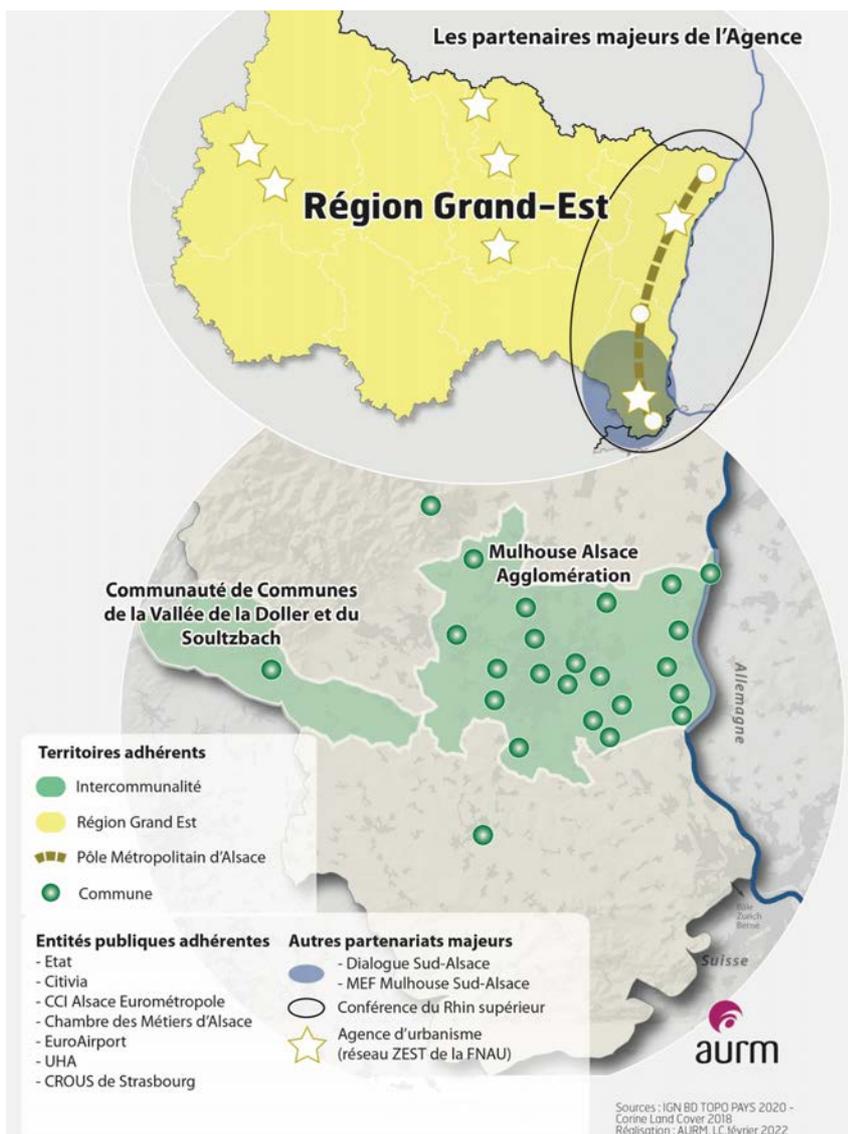
Ce programme partenarial s'appuie sur des compétences transversales et interterritoriales. Certaines missions sont alimentées par des travaux réalisés par les agences du réseau de la FNAU, notamment celles de la Région Grand Est (réseau Z'Est).

### Recettes financières de l'Agence

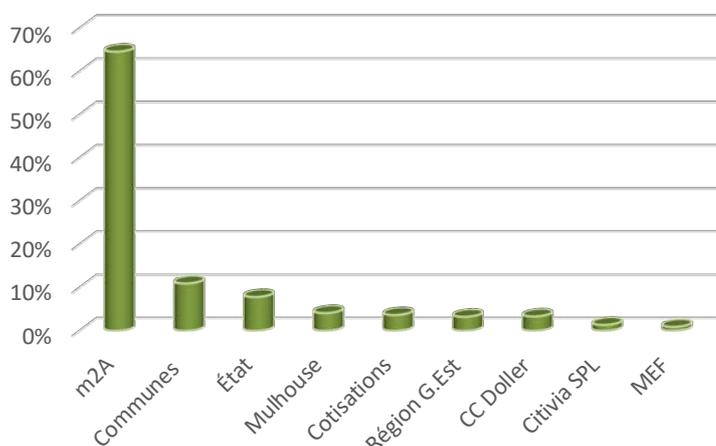
Les ressources financières de l'Agence en 2021 se démarquent par une part importante des subventions émanant des communes : 11 % du total des recettes.

#### Des collaborations non financières

Les partenariats sont aussi non financiers : fournitures de bases de données, rendu d'expertises pour enrichir les missions... Les données collectées proviennent de différentes sources, certaines par le biais de conventions d'échanges. L'Open Data, est une ressource croissante, par exemple la plateforme m2A. L'Agence collabore avec une cinquantaine de fournisseurs de données, dont les structures suivantes : ANAH, Aréal, ATMO Grand Est, CAF68, Crav Alsace-Moselle, DREAL Grand Est, EDF, ENEDIS, GRDF, Pôle Emploi, Rectorat, UHA, URSSAF....



Subventions et cotisations reçues par l'Agence en 2021



## Ressources humaines

### L'Équipe

Elle est constituée de 12 salariés permanents, effectif stable depuis plus de 10 ans.



Viviane BEGOC  
Directrice



Didier TAVERNE  
Socio-Économie



Stéphane DREYER  
Mobilités-Réseaux



Catherine JACAMON  
Administration- Finance



Christelle BARRIER  
Urbanisme-Planification



Jennifer KEITH  
Habitat-Cohésion Sociale



Cécile  
CALIFANO-WALCH  
Paysage-Aménagement



Catherine  
HORODYSKI  
Aménagement  
- transition écologique



Pier Mael ANEZO  
Urbanisme  
- Transfrontalier



Marion SCHAEFFER  
Statistiques  
- Ressources



Luc CARPENTIER  
Géomatique  
- Cartographie



Roxane  
HERMITEAU-BEYRIBÉY  
Communication  
- Information

#### Mouvements du personnel en 2021

Marion SCHAEFFER de retour de **congé maternité** a pris un **congé parental** total jusqu'au 31 mars 2021. Son congé parental est passé à 80% jusqu'au 31/08/2021.

Le contrat **CDD** de la remplaçante de Marion SCHAEFFER, Léa KINE, a été prolongé.

Le 2 septembre, une **apprentie** niveau Master Droit-Environnement a été intégrée : Emilie VERRIERE, présente jusqu'au 31 août 2022. Le même jour, une Assistante d'Études a été embauchée : Marie-Anne LAZZANA, en contrat CDD jusqu'au 30 septembre 2022.

Au cours de l'année 2021, l'Agence a accueilli 4 **Stagiaires** : Elodie ROUSSEL (Master 2 ESS à l'UHA), Yoan RICH (2<sup>ème</sup> année DUT documentation de l'université de Nancy, année 2), Charlotte ROHMER (Master 2 Aménagement à l'UNISTRA), Madoché HOUNSAMENOU (Master 2 ESS à l'UHA, présent jusque mi 2022).

#### Crise sanitaire et organisation 2021

Lors des confinements, le travail de l'équipe a été ininterrompu. Le télétravail a été instauré dès que nécessaire au regard du protocole national. La mise à disposition d'équipements adaptés (9 salariés permanents équipés d'ordinateurs portables performants) et une connexion à distance du réseau (VPN) formatée pour tous en 2020 a facilité l'organisation.

## Bilan du programme de travail 2021

Le programme partenarial se décline en **axes** selon le protocole de coopération 2021-27 signé par l'État et la Fnau.

Le tableau ci-après donne la répartition des temps passés des salariés par axe du programme. L'année 2021 est marquée par une baisse significative des missions de type « Prospective et innovation ».

#### Missions menées : évolution par axe de travail

Axe du programme	2018	2019	2020	2021	Évolution 2020>21
1/Planification et programmation	35 %	17 %	23 %	<b>30 %</b>	+ 7 points
2/Prospective et innovation*	32 %	42 %	40 %	<b>26 %</b>	- 14 points
3/Observation	11 %	21 %	14 %	<b>23 %</b>	+ 9 points
4/Animation et partenariat	22 %	20 %	23 %	<b>21 %</b>	- 2 points
Total	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	

\*Somme des 2 rubriques Anticipation & prospective + Urbanisme & expérimentation des programmes 2018, 2019 et 2020

## Les thèmes « balises » du programme 2021

Le programme de l'année 2021 a porté une attention particulière à cinq sujets spécifiques et une thématique « métier ». Il s'est agi de concentrer les efforts d'investigation sur des thèmes importants encore trop peu explorés (Le sénior, l'usager, le végétal), voire orphelins (le piéton, le sensoriel) ou demandant une ingénierie spécifique (urbanisme réglementaire).

### Les 6 thèmes « Balises » du programme de travail 2021 :

#### Le piéton



La première des mobilités, la marche pied, sera largement explorée, dans le cadre de quelques missions à l'échelle communale, mais aussi par le biais d'une mission dédiée aux piétons.

#### Le végétal



Les questions de nature en ville suscitent un engouement accru. Cette thématique se retrouve dans de nombreux dossiers traités à différentes échelles : communes, agglomération et, pour le volet bien-être, territoire Sud-Alsace.

#### Le sénior



Le vieillissement de la population est une préoccupation pour de nombreux élus. Le sujet sera traité sous l'angle du cadre de vie et des services d'intérêt général.

#### Le sensoriel



Le « beau », le son, l'odeur... des thématiques de ce programme encore peu explorées, pourtant essentielles à notre « humanité ». Il trouve sa place dans de nombreuses missions.

#### L'usager

Les élus sont face à l'usager dans des postures complexes et multiples. Des missions 2021 sont susceptibles de les accompagner dans l'exercice de leur mandat.



#### L'urbanisme réglementaire

Ce programme intègre des missions synonymes d'un chantier majeur pluriannuel pour m2a, le PLUi. Il nécessite des compétences affûtées et spécifiques pour les collaborateurs de l'Agence.



## Axe 1 \_ Planification et programmation

Se référer à l'Axe n°1 « **Politiques d'aménagement, documents d'urbanisme et planification** » du protocole de coopération 2021-2027 signé entre l'état et la Fnau : « Les agences d'urbanisme facilitent le dialogue entre l'État et les collectivités locales, ainsi que la prise en compte des politiques nationales dans les stratégies et politiques territoriales. »

Mots-clés : SRADDET / SCoT / PLUi / PLH / PdM / PCAET / NPNRU....

Axe 1 _ Missions <b>Planification 2021 (par thème)</b>						Publication <b>AURM</b> / Panorama N° / Chef projet /
<b>Foncier &amp; Aménagement du territoire</b>						
<b>→ SCoT Région Mulhousienne : indicateurs de suivi</b>  <b>Évolution mission en cours d'année</b> Établir un premier bilan à 3 ans (2017-2020) pour évaluer le niveau de mise en œuvre des orientations du SCoT de la Région Mulhousienne à partir des indicateurs de suivi prédéfinis dans le SCoT. => mise en perspective du volet enjeu stratégique du PLUi dont données foncières nécessaires pour ZAN						Publication Note diffusion retrainte
**m2A	*État	*Région	*Mulhouse		*Communes m2a	/ CBa /
<b>→ RLPI m2A : Règlement Local Publicité Intercommunal</b> Définir un nouveau cadre réglementaire sur m2A pour gérer les dispositifs publicitaires actuels et à venir, en lieu et place des 9 règlements locaux (RLP) et de la réglementation nationale.						Publication sans objet
**m2A	*État		*Mulhouse		*Communes m2a	/ CBa /
<b>→ PLU commune m2A : conception 3 dossiers de REVISION</b> Accompagnement et rédaction des projets de révision des PLU de Pulversheim, de Wittelsheim et de Wittenheim, en collaboration avec m2A et les communes concernées.						Publication sans objet (dossier Wittenheim non engagé)
**m2A	*État				*Pulversheim*Wittenh*Wittels	/ CBa CH /
<b>→ PLU commune m2A : conception 3 dossiers de MODIFICATION</b> Accompagnement et rédaction des projets de modification des PLU de Pfastatt, Riedisheim et Staffelfelden, en collaboration avec m2A et les communes concernées.						Publication sans objet
**m2A	*État				*Pfastatt*Riedisheim*Staffel.	/ CBa CCW CH/
<b>→ PLU commune m2A : accompagnement de 3 procédures REVISION</b> Accompagnement (expertise, conseil) dans le cadre de la révision des PLU de Heimsbrunn, Illzach et Steinbrunn-le-Bas, aux côtés de m2A et des communes concernées (Maitrise d'œuvre : BE)						Publication sans objet
**m2A	*État		*Mulhouse		*Heimsbrunn*Illzach* Steinb.	/ CBa CH/
<b>→ PLUi m2A : document stratégique préalable à la prescription d'élaboration</b> Support au débat sur les objectifs du futur PLUi, par un état des lieux des orientations existantes et la définition des enjeux d'urbanisme prévisionnel.						Publication T1 2022
**m2A	*État		*Mulhouse		*Communes m2A	/ PMA /
<b>→ PLUi m2A : préparation et méthode d'élaboration</b> Proposition de méthodologie pour l'élaboration du PLUi (méthode, gouvernance, ingénierie, moyens, concertation) à l'aune d'un retour d'expériences sur des territoires de même taille que m2A.						Publication Note diffusion retrainte
**m2A	**État		*Mulhouse		*Communes m2A	/ CBa /
<b>→ PLUi Communauté de communes des vallées de la Doller et du Soultzbach</b> Conseils et appui technique ponctuel à l'élaboration du PLUi établi en régie par la CCVDS (étape en cours : entre arrêt et approbation du PLUi).						Publication sans objet Mission en partie reportée en 2022
	**État			**CC Doller		/ CBa /
<b>→ Zéro Artificialisation Nette (ZAN) : méthode d'application dans le Grand Est</b> Construire une méthodologie et une boîte à outils adaptées aux territoires, pour mettre en œuvre les objectifs de sobriété foncière du SRADDET ; Préfiguration du « ZAN ». (mission pilotée par 7'Est)						Publication 7'Est T1 2022
*m2A	*État	**Région	*Mulhouse	*CC Doller	*Citivia *7'Est	/ CBa /
<b>→ SCoT Colmar-Rhin-Vosges : évaluation du SCoT</b> Bilan à 3 ans (2017-2020) pour évaluer le niveau de mise en œuvre des orientations du SCoT Colmar Rhin Vosges à partir des indicateurs de suivi prédéfinis dans le SCoT. (Mission on conventionnée)						Mission non conventionnée
	*État	*Région			**SM SCoT CRV	

Axe 1 _ Missions Planification 2021 (par thème) <i>SUITE</i>						Publication / Panorama N° / Chef projet /
<b>Habitat &amp; Patrimoine résidentiel</b>						
<b>→ PLH m2A : suivi (méthode bilan à venir)</b> Dans la perspective du suivi et du bilan annuel à mi-parcours du PLH de m2A (approbation 18 janvier 2021), établissement de la liste des indicateurs à suivre annuellement.						Reportée en 2022
**m2A	*État	*Région	*Mulhouse		*Citivia	/ JK /
<b>→ PLH m2A : approfondissement marché "Résidences Séniors »</b> Évaluation de l'adaptation du logement dédié aux seniors à la demande actuelle et future.						Résidences et habitat inclusif pour Séniors autonomes (mai 21/28 p.)
**m2A	*État		*Mulhouse		*Citivia	/ N°31 / JK /
<b>→ PLH m2a : approfondissement marché "Logements étudiants"</b> focale sur l'offre et les besoins en terme de logements pour les étudiants. (lien avec les missions réalisées dans le cadre de l'Observatoire Territorial du Logement Étudiant)						Publication T1 2022
**m2A	*État		*Mulhouse		*CROUS* UHA*Citivia	/ JK /
<b>→ PLH m2a : objectivation 2 situations carences LLS <span style="color: magenta;">📅 Nouveau en cours d'année</span></b> Analyse de la situation des communes de Habsheim et Brunstatt-Didenheim : potentiel de réalisation des objectifs SRU 20% logements Locatifs sociaux						Diaporama Diffusion restreinte
**m2A	*État		*Mulhouse		*Habsheim	/ JK /
<b>Transports &amp; Mobilités &amp; Réseaux</b>						
<b>→ Plan de mobilités m2A : enjeux stratégiques</b> Assister l'agglomération mulhousienne à l'élaboration de sa stratégie de mobilité durable : niveau d'ambition des services mobilités, animation de l'atelier-projet, propositions d'actions.						Expertises
**m2A	*État	*Région	*Mulhouse		*Communes m2A*EAP	/ SDr/

## Axe 2 \_ Prospective et innovation

Se réfère à l'Axe n°2 « **approches innovantes, accompagnement des transitions et prospective** » du protocole de coopération 2021-2027 signé entre l'état et la Fnau : « En partenariat avec l'État, les agences d'urbanisme contribuent à la capitalisation des expérimentations et à la mise en réseau des acteurs. »

Mots-clés : *Expérimentation / Ecoquartier / Action cœur de ville / Petites villes de demain / Sujets émergents / Transitions / Recherches actions....*

Axe 2 _ Missions Prospective 2021 (par thème)						Publication AURM / Panorama N° / Chef projet /
<b>Économie &amp; Emploi</b>						
<b>→ Chaîne logistique locale : quelles mutations ?</b> Croissance du e-commerce et l'internationalisation des échanges : Changements en cours et complexification des chaînes logistiques. Zoom sur la logistique urbaine locale.						Chaines logistiques : quelles mutations? (juin 21/64 p.+ 8p.)
**m2A	*État		**Mulhouse		**MEF Sud Als.*CMA*CCI	/ N°32 / DT_SDr /
<b>→ Économie circulaire : retours d'expériences de démarches territoriales locales</b> A partir de cas de « bonnes pratiques », examen des conditions du développement de l'économie circulaire afin d'en favoriser le déploiement dans m2A.						Écologie industrielle territoriale : conditions de réussite? (sept. 21/12p.)
**m2A	*État		**Mulhouse		**MEF*Citivia*CMA*CCI*	/ N°33 / DT /
<b>→ Budget climatique : guide méthodologique pour nos collectivités</b> Présenter de manière simple la ou les méthodes qui permettent aux collectivités locales de procéder à une évaluation des effets sur le climat de leurs décisions financières.						Budget carbone des collectivités et évaluation climatique (mai 21/12 p.)
**m2A	*État		**Mulhouse		*Communes m2A	/ N°31 / DT /
<b>→ Quartier Fonderie (Mulhouse) : impacts globaux de l'aménagement</b> Outil de suivi de la requalification du secteur : évolution entreprises et emplois de la zone, éléments budgétaires et financiers, données qualitatives (notoriété....)						Renouveau Fonderie Mulhouse + Industrie et numérique dans m2A (déc. 21/ 8 et 12 p.)
**m2A	*État		**Mulhouse		*CCI*Citivia	/ N°33 / DT /
<b>Foncier &amp; Aménagement du territoire</b>						
<b>→ Foncier économique m2a : gisement ZAE existante et plan guide de mobilisation</b> Identification du potentiel de densification de zones d'activités économiques (ZAE) de m2a. Définition des enjeux d'aménagement : usages souhaités, emprises mobilisables, ...						Publication T1 2022
**m2A	**État				*CCI*Citivia	/ CH /
<b>→ Urbanisme circulaire appliqué aux zones d'activités du Grand est</b> Analyse d'expériences de sites économiques pour identifier les freins et les leviers d'action locale. Propositions de solutions pour accélérer la transition. (Mission pilotée par 7'Est)						Publication 7'Est T1 2022
*m2a	*État	**Région		*CC Doller	*CCI*7'Est	/ DT /
<b>Habitat &amp; Patrimoine résidentiel</b>						
<b>→ Réhabilitation "atypique" dans l'existant : zoom quartier Fonderie (Mulhouse)</b> Réflexion sur les programmes de logements rénovés adaptés aux besoins futurs (dont QPPV Fonderie). Participation à un atelier « d'experts ». Recherche d'exemples similaires.						Quartier Fonderie : habiter autrement dans l'ancien (mai 21/16 p.)
*m2A	*État		**Mulhouse		**Citivia	/ N°31 / PMA /
<b>Milieus naturels &amp; Développement durable &amp; Transition</b>						
<b>→ Opportunité® : Application pour des communes de l'agglomération mulhousienne</b> Déploiement concret de l'outil OPPORTUNITEE dans le cadre du Plan Local d'Urbanisme d'Illzach et du Cadastre solaire de Brunstatt-Didenheim						Publication sans objet
**m2A	*État				*Communes m2a	/ CH /
<b>Projet urbain</b>						
<b>→ Guebwiller : théâtralisation entrées &amp; adaptation schéma circulation</b> Retours d'expérience de « théâtralisation » d'entrées de ville, en lien avec les situations locales. Dans le cadre de la mise en œuvre ORT « action cœur de ville ».						Comment « théâtraliser » l'espace public au centre (sept. 21/36 p.)
	*État	*Région			**Guebwiller	/ N°33 / PMA /
<b>→ Niffer : aménagements Quartier nord-est et Espace sports et loisirs <span style="color: #e91e63;">Nouveau</span></b> Plan guide des circulations apaisées du secteur nord-est de la commune ; Orientations d'aménagements et d'équipements de la plaine sportive à l'ouest						Publication T1 2022
	*État	*Région			**Niffer	/ CCW /

<b>Axe 2 _ Missions Prospective 2021 (par thème) SUITE</b>						<b>Publication AURM</b> / Panorama N° / Chef projet /
<b>Projet urbain SUITE</b>						
<b>→ Riedisheim : schéma prospectif et concerté des continuités vertes et douces</b> Définition du cadre du déploiement des continuités vertes en direction et aux abords du centre urbain. Analyse des déplacements en mode actifs et élaboration d'un schéma prospectif d'aménagements.						Publication T1 2022
*m2A	*État				**Riedisheim	/ CH /
<b>→ Wittelsheim : diagnostic et orientations d'aménagement Kirchmatten</b> Orientations programmatiques et urbaines du site d'extension au nord-est du centre-ville, en partenariat avec Citivia.						Publication T1 2022
*m2A	*État				**Wittelsheim**Citivia	/ PMA /
<b>→ Zillisheim : sch. directeur espaces publics pour une commune « Nature &amp; Bien-être »</b> Plan-guide pour améliorer le cadre de vie dans la commune : le réseau de circulation « modes doux » et des espaces publics renouvelés, tout en intégrant des questions de nature en ville.						Plan guide pour Zillisheim - Espaces publics, modes doux et cadre de vie (oct. 21/36 p.)
*m2A	*État				**Zillisheim	/ N°33 / CCW /
<b>Services &amp; Équipements &amp; Cohésion Sociale</b>						
<b>→ Séniors : mode d'emploi du territoire accueillant (Espaces publics, mobilité, services...)</b> Territoires permettant aux séniors de continuer à y résider, de s'y déplacer et d'accéder aux services de manière simple, conviviale et adaptée à leurs besoins : Analyse et préconisations locales.						Reportée en 2022
*m2A	*État		*Mulhouse	*CC Doller	*Communes membres	/ CCW /
<b>→ Altkirch : Appui à la définition des besoins en équipements scolaires</b> Évaluation des besoins en équipements scolaires compte tenu de la démographie comme de la programmation immobilière envisagée dans la commune.						Appui à la définition des besoins en équipements scolaires à Altkirch (déc 21/12p.)
	*État				**Altkirch	/ N°33 / JK /
<b>→ Bollwiller "amie des Aînés" : enquête séniors (méthode, traitement, expertise)</b> Appui à l'élaboration d'un questionnaire à l'attention des plus de 60 ans (place et besoins des seniors de la commune). Traitement et expertise des réponses obtenues.						Les séniors de Bollwiller : pratiques sociales, accessibilité aux services, désirs (juin 21/16 p.)
	*État				**Bollwiller	/ N°32 / JK /
<b>→ Rixheim : Appui à la définition des besoins en équipements scolaires <span style="color: red;">N</span> Nouveau</b> Évaluation des besoins en équipements scolaires compte tenu de la démographie comme de la programmation immobilière envisagée dans la commune.						Publication T1 2022
	*État				**Rixheim	/ JK /
<b>Transports &amp; Mobilités &amp; Réseaux</b>						
<b>→ Système Express Métropolitain (SEM) : explication et perspectives Sud Alsace</b> Définition, enjeux et préconisations pour l'étoile ferroviaire mulhousienne à la lumière des projets en cours (modernisation des infrastructures en gare de Mulhouse etc. ...).						Reportée en 2022
**m2A	*État	**Région	*Mulhouse		*EAP	/ Sdr /
<b>→ Solutions mobilités dans la Doller : approfondissements</b> Analyse multicritère de solutions de transports « lourds ». Montage d'une enquête sur les déplacements des habitants. Analyse de la place du piéton.						Reportée en 2022
*m2A	*État	*Région		**CC Doller		/ Sdr /
<b>Pluridisciplinaire &amp; Transversal</b>						
<b>→ Pacte Territorial de Relance et de Transition Écologique : diagnostic <span style="color: red;">N</span> Nouveau</b> Appui à la formalisation de l'état des lieux et des enjeux (mobilités, socio-économie, numérique...) du PARTE de la Région Mulhousienne (déclinaison localisée et opérationnelle du CRTE Grand Est 2021-27)						Pacte Territorial Relance et Transition Ecologique m2A (janv 22/30p.)
**m2A	**État	**Région	**Mulhouse		**Communes m2A	/ N°33 / PMA /
<b>→ Urbanisme favorable à la santé : guide Grand Est</b> Santé appliquée à l'urbanisme et à l'aménagement : analyse d'expériences pour une acculturation réciproque entre les différents acteurs locaux. (mission 7'Est avec copilotage Aurm)						Publication 7'Est 2022 (capsule vidéo)
*m2A	*État	**Région	*Mulhouse	*CC Doller	*7'Est	/ CH /
<b>→ La frugalité (foncier, énergie, consommation...) : quid de l'acceptabilité "positive" !</b> Face aux injonctions à plus de frugalité, l'argumentaire dans un sens constructif et positif pour les élus du territoire et les services déconcentrés de l'État : acceptation des enjeux par leurs habitants.						Publication T1 2022
<i>Missions en continue intéressant potentiellement tous les partenaires de l'Agence</i>						/ PMA /

## Axe 3 \_ Observatoire

Se réfère à l'axe n°3 « **observation urbaine et territoriale** » du protocole de coopération 2021-2027 signé entre l'état et la Fnau : « Les agences d'urbanisme en réseau, produisent et partagent des connaissances dans le cadre de politiques territoriales. »

Mots-clés : Veille / Tour d'horizons thématiques / Observatoire....

Axe 3 _ Missions Observatoire 2021 (par thème)						Publication AURM / Panorama N° / Chef projet /
<b>Économie &amp; Emploi</b>						
<b>→ La finance verte : vers un fonds local ?</b> Possibilités pour les collectivités locales d'obtenir des co-financements, de la part d'acteurs privés, pour certains de leurs projets d'intérêt général.						Mécénat, fondation, fonds de dotation ... relations collectivités et acteurs privées (janv. 21/24 p.)
**m2A			**Mulhouse		*Communes m2A	/ N°30 / DT /
<b>→ Fiscalité locale : chiffres clefs</b> Explication de la variation de la dotation globale fonctionnement (DGF) des communes de m2A, y compris au sein d'une même strate de population.						La DGF des communes de m2a : le mode de calcul (janv.21/12 p.)
**m2A			*Mulhouse		*Communes m2A	/ N°31 / DT /
<b>→ Tissu commercial : état des lieux et tendances (Haut-Rhin, Région Mulhousienne)</b> Connaître les grandes évolutions du commerce, leurs manifestations dans m2A et les conséquences, en termes de friches commerciales par exemple.						Dynamiques commerciales Agglo. mulhousienne (mai 21/44 p.)
<i>Missions en continue intéressant potentiellement tous les partenaires de l'Agence</i>						/ N°32 / DT /
<b>→ Filière Hydrogène Sud-Alsace : état des lieux, enjeux, cadre institutionnel</b> Portrait des instances, de la stratégie et des enjeux de la filière hydrogène de l'échelle locale à européenne. Zoom sur les projets et les enjeux spécifiques Sud Alsace.						Enjeux du développement de l'hydrogène / m2a et Sud-Alsace (juil.21/52 p.)
**m2A	*État	*Région		*CC Doller	*CCI* CMA	/ N°32 / SDr /
<b>→ Entreprises et emplois : évolutions chiffrées dans les territoires du sud-alsace</b> Suivi trimestriellement les évolutions des entreprises, des emplois, de la masse salariale versée dans m2A et le Sud Alsace (dont impacts de la crise sanitaire).						Evolution de l'emploi salarié m2A et Sud-alsace : *Bilan 2021 (avril 20/20p.) *1 <sup>er</sup> S. 2021 (oct 21/20 p.)
*M2a	*État	*Région	*Mulhouse	*CC Doller	*CCI* CMA* MEF	/ N°31 + N°33 / DT /
<b>Foncier &amp; Aménagement du territoire</b>						
<b>→ Patrimoine résidentiel ouvrier : Préservation dans le PLUi de m2a</b> ➔ 3 livrets (2021&22) Recensement des ensembles résidentiels ouvriers de l'agglomération (hors Mulhouse). Enjeux communs. Pistes d'actions dans le PLUi. (+Focus : observatoire photographique).						Reportée en 2022
**m2A	*État		*Mulhouse		*Communes m2a	/ PMA /
<b>→ Quartier Fonderie (Mulhouse) : Valeurs foncières</b> Diagnostic de la valorisation foncière de ce quartier NPNRU avant achèvement des aménagements. Base pour évaluer l'évolution des prix de quartier à moyen terme : spatialisation, analyse contextuelle.						Expertises intégrées au dossier Fonderie (cf volet Eco de l'axe 2)
**m2A	*État		*Mulhouse		*Citivia	/ DT /
<b>Habitat &amp; Patrimoine résidentiel</b>						
<b>→ Observatoire départemental des loyers (volet région mulhousienne)</b> Enquête sur les niveaux de loyers des logements privés (en partenariat avec l'ADIL 68)						Le marché locatif résidentiel dans l'agglo. Mulh. (avril 21/12 p.)
**m2A	*État				*Citivia	/ N°31 / JK /
<b>→ Valeur du logement neuf dans m2a : valorisation observatoire Citivia</b> Observatoire du logement neuf piloté par Citivia et alimenté par les rapports du cabinet Adéquation : rédaction d'une synthèse annuelle et territorialisée des résultats.						Observatoire du logement neuf de m2A : l'essentiel 2020 (juin 21/8 p.)
**m2A			*Mulhouse		**Citivia	/ N°32 / JK /
<b>Milieus naturels &amp; Développement durable &amp; Transition</b>						
<b>→ Indice de canopée, indice de naturalité : le couvert végétal de l'agglomération</b> Cartographie et quantification de la surface de l'agglomération bénéficiant de l'impact positif des arbres. Documents mis en lien avec la publication « archipels climatiques » (Aurm 2020).						Publication T1 2022
**m2A	*État		*Mulhouse		*Communes m2A	/ LC /
<b>→ Atlas de la Biodiversité Intercommunale (ABI) m2A : Appui à la collectivité</b> Lien avec les documents de planification, appui à l'élaboration d'un cahier des charges d'appel d'offre pour la valorisation des données sous forme d'Atlas.						Publication sans objet
m2A**	État*	Région*				/ LC /

<b>Axe 3 _ Missions Observatoire 2021 (par thème) SUITE</b>						<b>Publication AURM</b> / Panorama N° / Chef projet /
<b>Services &amp; Équipements &amp; Cohésion Sociale</b>						
<b>→ Socio-démographie des communes et quartiers de m2a (dont NPNRU)</b> Indicateurs sociodémographiques pour analyser l'évolution de la situation sociale et économique dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville de m2A.						Publication T1 2022
**m2A	**État		*Mulhouse			/ MoS /
<b>→ Illectronisme à Mulhouse (zoom NPNRU) : actions et enjeux</b> <span style="color: #800080;">■</span> <b>Évolution mission</b> Actions locales, retours d'expériences, et pistes d'actions pour lutter contre la fracture et l'exclusion numérique des habitants de Mulhouse. => <b>Élaboration et traitement questionnaire aux structures</b>						Publication T1 2022
*m2A	*État	*Région	**Mulhouse	*CC Doller	*Communes m2A	/ JK /
<b>→ La ville du 1/4 d'heure : de quoi parle-t-on ?</b> Approfondissement du concept de manière synthétique et pédagogique. Élargissement à la notion de la ville et territoires des proximités.						Publication T1 2022
*m2A	*État		**Mulhouse		*Communes m2A*Citivia	/PMA /
<b>→ Les 6 quartiers conseil citoyens Mulhouse : chiffres clefs</b> Mise à jour des cartes d'identité des quartiers établies en 2015 : différents volets socio-économiques permettant de qualifier les conseils de quartiers et leur évolution.						Carte d'identité des 6 quartiers « conseils participatifs » de Mulhouse (juin 21/16p.)
*m2A	*État		**Mulhouse			/ N°32 / JK_MoS /
<b>→ Copropriétés dégradées m2a : méthode pour un "tableau de bord réhabilitations"</b> Note méthodologique pour la création d'une plateforme numérique de suivi des programmes opérationnels traitant des copropriétés dégradées dans m2A.						Reportée en 2022
**m2A	**État		*Mulhouse		*Communes m2A	/ LC /
<b>→ Observatoire genré : chiffres clés Homme/Femme dans la région mulhousienne</b> Compiler les informations disponibles sous différents angles (démographie, emploi, accès service ...) sur ce thème à l'échelle de la ville de Mulhouse et de l'Agglomération puis les valoriser.						Egalite femmes hommes. Données ; parcours et freins Mulhouse et sa région (mars 21/12 p.)
**m2A	*État		**Mulhouse			/ N°31 / LK /
<b>→ Portrait de l'Action sociale à Mulhouse</b> <span style="color: #800080;">■</span> <b>Évolution et renforcement de la mission</b> Synthèse de l'offre sociale et de ses caractéristiques à Mulhouse, sur la base des travaux réalisés en 2020 par étudiants INET. => <b>États généraux de l'Action Sociale et de la Santé : contribution et intervention</b>						Publication T1 2022
	**État		**Mulhouse			/ JK /
<b>→ Santé et offre territoriale : 3 zooms (Transfrontalier, urbanisme, télémédecine)</b> Les zooms s'inscrivant dans la continuité de l'observatoire départemental de la santé publié en 2020 (3 axes spécifiques).						3 zooms : Télémédecine / Transfrontalier / Santé et urbanisme (fév. 21/3x12 p.)
<i>Missions en continue intéressant potentiellement tous les partenaires de l'Agence</i>						/ N°10 / JK PMA LK /
<b>→ Les quartiers prioritaires pendant la crise sanitaire</b> <span style="color: #800080;">■</span> <b>Nouveau</b> Contribution au rapport annuel du contrat de ville : Analyse synthétique de la situation sociale des quartiers prioritaires politique de la ville (QPPV) pendant la crise sanitaire.						QPPV Covid et Confinement Publication (dec 21/8p.)
**m2A	**État		*Mulhouse			/ JK /
<b>Pluridisciplinaire &amp; Transversal</b>						
<b>→ Piéton, trottoir, marche à pied : analyse et enjeux pour nos territoires</b> Diagnostic région mulhousienne ; leviers d'action pour amplifier la pratique ; retours d'expériences ; approche sensible et ambiance (Focus espaces publics et trottoirs).						Publication T1 2022
**m2A	*État		*Mulhouse			/ CCW_SDr /

## Axe 4 \_ Animation et Partenariat

Se réfère à l'axe n°4 « ingénierie territoriale » et l'axe n° 5 « coopérations transfrontalières, européennes et internationales » du protocole de coopération 2021-2027 signé entre l'état et la Fnau : « Les agences d'urbanisme contribuent à la mise en réseau et à la coopération des acteurs de l'ingénierie territoriale au service de tous les territoires. » & « Les agences d'urbanisme en réseau contribuent à diffuser l'expertise française sur les villes et les territoires durables. »

Mots-clés : Réseau / Animation territoriale / Transfrontalier / Acculturation / Débats.

Axe 4 _ Missions Animation 2021						Publication AURM / Panorama N° / Chef projet /
<b>Expertises ponctuelles et groupe projet</b>						
→ <b>Observatoire territorial du logement étudiant OTLE d'Alsace</b> Besoins en logement des étudiants (typologie, localisation ...) en partenariat avec l'ADEUS						Le logement étudiant en Alsace - ADEUS, expertises AURM - (dec.20/8p.)
**m2A	*État		*Mulhouse		*UHA*CROUS	/ N°31 / JK /
→ <b>Marché immobilier résidentiel : réunion de conjoncture locale</b> Réunion des professionnels locaux : situation et perspectives selon des éléments chiffrés						Marché immobilier mulhousien 2019/2020 (avr. 21/28 p.)
**m2A	*État		*Mulhouse		**Citivia*Communes m2A	/ N°32 / JK /
→ <b>PCAET m2a : suivi jusqu'approbation et valorisation</b> Appui à la rédaction des documents, accompagnement dans la démarche de concertation						Publication sans objet (expertises)
**m2A	*État	*Région	*Mulhouse		*Communes m2A	/ CH /
→ <b>Santé : séminaire Observatoire Local Dynamique de la Santé de Mulhouse</b>  <b>Évolution</b> Présentation publication Agence (2020) séminaire OLDS. CF mission « États Généraux Act. Sociale & Santé »						Publication T1 2022 (Diaporama)
*m2A	**État		**Mulhouse			/ JK /
→ <b>Politique de la ville de m2a : Évaluation</b> Préparation l'évaluation finale (prévue pour 2022 ou 2023 selon la conjoncture)						Évaluer la politique de la ville RM (2015-2022) (oct. 21/8 p.)
**m2A	**État		*Mulhouse			/ N°33 / DT /
→ <b>Autres expertises connues</b> (de moindre ampleur) : Wittenheim Centre-Ville / OLVA (Mulhouse) / Guide ADEME_GRDF / Archipels climatiques (m2a) / Sch. directeur plantation (Mulhouse) / Pilotage de l'activité promotion immobilière (Citivia)						Publication sans objet (expertises)
<i>Missions en continue intéressant potentiellement tous les partenaires de l'Agence</i>						
<b>Animation_Réseau partenarial élargi</b>						<b>Publication sans objet</b>
<i>Missions en continue intéressant potentiellement tous les partenaires de l'Agence</i>						
→ <b>Dialogue Sud Alsace</b> : économie, déplacement, toile alimentaire....						Expertises
→ <b>Petites Villes de Demain 68</b> : réseau et acculturation (sous condition, sujet à définir)  <b>Nouveau</b>						Expertises
→ <b>Zest</b> : réseau des 7 agences Urba du grand Est						Expertises
→ <b>État</b> : Club PLUi, Club Ecoquartier, Plateforme foncier....						Expertises
<b>Animation_Évènements et organisation de manifestations</b>						<b>Publication</b>
<i>Missions en continue intéressant potentiellement tous les partenaires de l'Agence</i>						
→ <b>4 Matinales</b> : La logistique urbaine par drone / La frugalité dans nos vies citoyennes / La psychologie environnementale et du bien-être / Renaturation spontanée en milieu urbain						L'essentiel
→ <b>5 Avant-midi</b> : présentation par thématique des missions récentes, auprès d'un auditoire élargi. 1/Environnement 2/socio-économie, 3/Mobilités 4/Projet échelle communale 5/Planification urbaine						Publication sans objet (expertises)
→ <b>8 Scènes de dialogue public</b> : "RV Citoyens" de l'Agence Participation Citoyenne de Mulhouse. 8 Interventions : santé, voirie apaisée, agriculture urbaine, vélo, le genre, l'arbre, ville du ¼ d'heure, emploi.						Publication sans objet (expertises)
<b>Animation_Document de communication et valorisation missions</b>						<b>Publication</b>
<i>Missions en continue intéressant potentiellement tous les partenaires de l'Agence</i>						
→ « <b>On Rembobine</b> » (revue presse hebdo.) & <b>Veille transfrontalière &amp; Réseaux sociaux</b>						Publication hebdomadaire ou mensuelle en ligne
→ « <b>On décrypte pour vous</b> »						Publication de 3 numéros (3X 2 pages)
*L'habitat en copropriété en région mulhousienne / juil. 21 : N° 31 / LC						
*Agglomération mulhousienne : d'où viennent les nouveaux résidents ? / sept. 21 / N°32 / LC /						
*Le couvert forestier de l'agglomération mulhousienne / oct. 21 / N°33 / LC /						
→ « <b>Panoramas</b> » : les dernières publications de l'Agence (5 n° papier + 5 n° électronique)						Com. 4 pages et web
→ « <b>Bloc-notes</b> » (expertises d'actualités, retours colloques et formations...)						Notes

## Les missions 2020 à finaliser début 2021

Certaines missions inscrites au programme 2020 n'ont pas pu être finalisées (ajournement de décision, accord de partenariat tardif, délai dans la mission, notamment au regard de la crise sanitaire...). Elles devraient l'être au 1<sup>er</sup> trimestre 2021. La liste en est la suivante :

Missions inscrites au programme 2020	Publication
<b>Axe 1 _ Planification &amp; Programmation</b>	
Centres Socioculturels (CSC) Mulhouse : appui à mise en cohérence des contrats de projet.	⇒ Diagnostic sociodémographiques des CSC de la Rég. Mulhousienne (Diaporamas : 2020 et 2021) Panorama N°31 / JK
CSC Région Mulhousienne : volet quantitatif des contrats de projet.	⇒ Plusieurs publications courant 2021 (Analyse des données froides de CSC) / JK
CSC Wittelsheim : appui formalisation du contrat de projet.	⇒ Cadre du renouvellement du projet social du CSC Wit'ta'Cité à Wittelsheim (sep. 21/40 p.) Panorama N°32 / JK
<b>Axe 2 _ Prospective &amp; Innovation</b>	
Artisanat de production (enquête) : comment les intéresser à l'industrie du futur ?	⇒ Comment favoriser l'innovation dans les petites entreprises de production ? (déc 2021/ 24 p.) / DT
Filière bois : forêt : enjeux, évolution... (GPEC Mef du Grand Est).	⇒ Éléments de cadrage pour une Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences dans la filière Bois de la Région Grand Est (oct.20/22 p.) / DT
Mulhouse : Répertoire de fonciers disponibles commercialisables.	⇒ Publication T1 2022 / CH
Le foncier agricole intra-urbain.	⇒ L'agriculture de proximité en région mulhousienne : bénéfices, typologie et possibilités locales (mars 21/36p.) Panorama N°30 / CH
Battenheim : préfiguration du centre-village renouvelé.	⇒ Centre village de Battenheim – Préfiguration de l'aménagement des espaces publics (sept. 21/20 p.) Panorama N°33 / CCW
Les pôles d'échanges multimodaux (PEM) : guide régional.	⇒ Guide d'aménagements des points d'arrêt ferroviaires TER Grand Est (août 21/288 p.) Panorama N°32 / SDr
Borne rechargement électrique véhicules : vers un déploiement.	⇒ La voiture électrique et ses bornes de rechargement (fév.21/36 p.) Panorama N°30 / SDr
<b>Axe 3 _ Observatoire</b>	
Demain les arbres : pratiques et stratégie Région Mulhousienne.	⇒ Demain les arbres : stratégies et pratiques en faveur de l'arbre dans la région mulhousienne. (mars 21/ 36p.) Panorama N°31 /CCW
Énergie et territoires : potentiel intégration.	⇒ Énergie et territoires : de la connaissance à l'action locale (juin20/4 p.) et expertises 2021. Panorama N°31 /CH
Offre culturelle à Mulhouse : diagnostic et enjeux.	⇒ Publication T1 2022 / JK

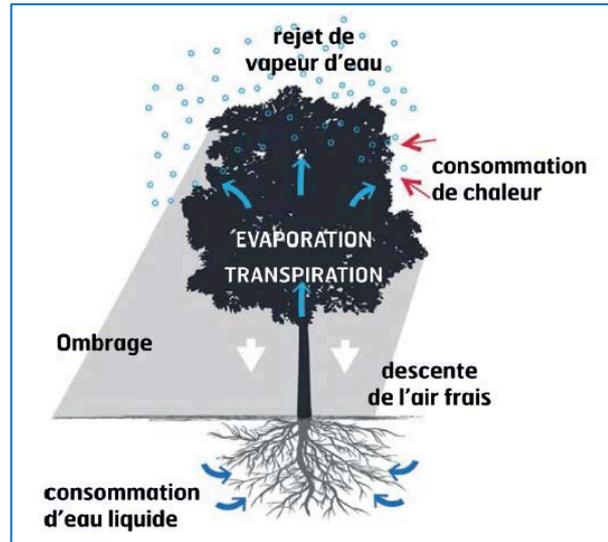
### Autres publications réalisées en 2021 :

- ⇒ Masevaux ilot du Bailli : faisabilité urbaine Janv.21 / Diaporama 78p. (Panorama N°30)
- ⇒ Quelle résilience pour les centralités en transition ? Avril 21/74p. / ZEST expertises AURM (Panorama N°31)
- ⇒ ZFE : les enjeux de la création d'une Zone à Faibles Émissions mobilités / janv.22/8p.

## Les expertises ponctuelles aux partenaires

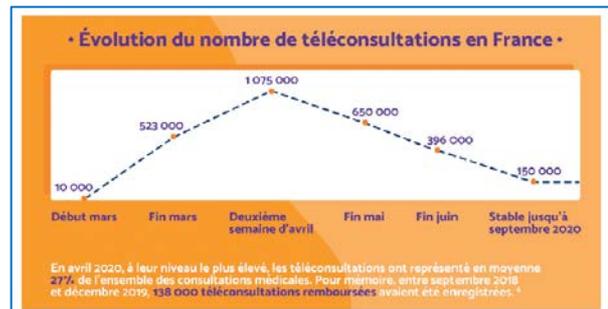
### Expertises demandées par m2a

- \*Objectivation des freins à la production de LLS à Habsheim et Brunstatt-Didenheim / Chiffres et expertise pour diaporama / m2A (Habsheim et Brunstatt-Didenheim)
- \*Conférence interbailleurs / Intervention en réunion / m2A
- \*NPNRU-Coteaux/Envoi Fond Cartographique Adobe Illustrator /Bureau d'étude Urbanis (mission m2A)
- \*Age du parc automobile de la Région Mulhousienne / Chiffres clefs / m2A (service mobilité)
- \*Extraction de données et rédaction d'une note sur le chômage des jeunes à Mulhouse/ service éco m2A
- \*Présentation vue d'ensemble des QPV/situation socio-éco de m2A Commission politique de la ville
- \*Extraction de données sur les navettes domicile travaille dans m2A/ DG
- \*Extraction de données pour le dossier cité de l'emploi / service éco
- \*Extraction de données et rédaction d'une partie du rapport égalité hommes/femmes/ service éco
- \*Élaboration d'une méthodologie d'enquête, appui à l'interprétation des résultats, rédaction d'une note et présentation aux élus/ service transport de m2A et ville de Mulhouse
- \*Actualisation de données concernant l'emploi à Fessenheim/ service éco
- \*Rédaction d'un chapitre du bilan annuel du contrat de ville
- \*Présentation aux élus Point sur la situation de l'emploi, Bilan 2020 et perspectives 2021/ service éco
- \*Rédaction d'une note sur les évolutions de la demande d'emploi de décembre 2019 à décembre 2020/ service éco
- \*Traitement de données emploi, établissements, revenus/ service éco
- \*Estimation des impacts socio-économiques du site Stellantis/ service économique
- \*État des lieux des entreprises et emplois sur la Bande rhénane/ service économique
- \*Traitement des fichiers CVAE, analyse de données et rédaction d'une note sur l'évolution possibles des ressources fiscales/ service finances



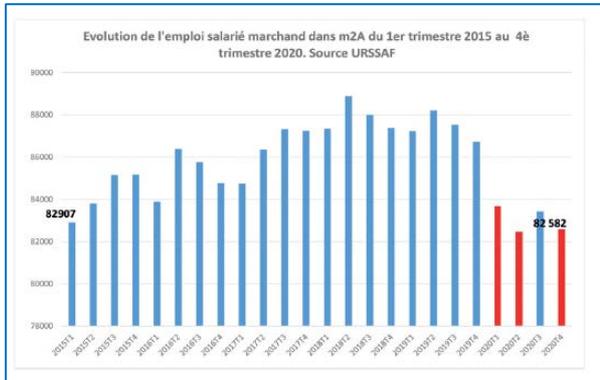
### Expertises demandées par l'État (DREAL, DDT, ADEME)

- \*Recherches et retours d'expérience de bons exemples de prise en compte du risque inondation dans la planification et les projets / Mail / DREAL
- \*Exemples urbanisme tactique / mail / DREAL
- \*Panorama des mobilités du Grand Est/Demande de données/ mission Mobilité Durable/ADEME
- \*Étude Logement Vacant Grand Est - actions, mises en œuvre ou prévues, pour la caractérisation et la mobilisation des logements vacants/ Échanges-retour d'expérience/DREAL
- \*Urbanisme temporaire/ entretien avec une chargée de mission pour alimenter une recherche-action / DREAL Grand Est - Service aménagement, énergies renouvelables
- \*Fonds friches / évaluation des dossiers soumis dans le Haut-Rhin / DREAL Grand Est



### Expertises demandées par la ville de Mulhouse

- \* Mobilité résidentielle à Mulhouse/Chiffres clés/ politique de la ville et renouvellement urbain
- \* Le projet éducatif territorial (PEDT)/ Chiffres clés/ Unité Vie de l'enfant
- \* Population par quartier mulhousien/Chiffres clés/ risques majeurs et Prévention situationnelle
- \* Nature en ville et arbres / présentation commission Environnement / Pôle espaces publics et patrimoine
- \* Demande de deux fonds cartographiques /Envoi Fond Adobe Illustrator
- \* Référentiel aménagement espaces publics / réunion groupe de travail – avis sur la méthode et contenu / pôle espaces publics et patrimoine
- \* Ville des Intelligences / réunion comité technique, retours sur stratégie, mise en relation
- \* Comité technique Mulhouse Grand Centre / Présentation mission logistique
- \* Comité technique Mulhouse Grand Centre / Présentation publication logistique + zoom CDU et retours d'expériences ZFE-m
- \* Traitement de données sur emploi et revenus
- \* Extraction et tri organismes de formation 68/élue



### Expertises demandées par une autre commune adhérente

- \* Faisabilité extension du PLU au regard du potentiel de densification / Expertise et carte / Eschentzwiller
- \* Discussion en amont avant proposition d'étude/Carte simplifiée des espaces forestiers d'Altkirch/ Ville d'Altkirch
- \* Gestion des arbres en interaction avec le domaine public/ recherche documentaire et avis technique / Commune de Zillisheim
- \* Conseil Municipal Hombourg / Présentation et débat autour de la généralisation des zones 30 / Commune d'Hombourg.
- \* Traitement de données sur les établissements et emplois de Wittenheim ville de Wittenheim TZCLD

### Expertises demandées par la Région Grand Est

- \* Atelier Plateforme du foncier, suggestions de sites projet
- \* PEM-RGE/Envoi des données de l'étude format SIG
- \* Groupe de travail Nature en ville /présentation étude
- \* Coopération avec la Région de l'Oriental au Maroc/ participation au lancement de la démarche/ relations internationales

### Expertises demandées par un autre partenaire

- \* Étude effet du COVID dans les QPV / entretien exploratoire/ Doctorante chaire ESS – UHA
- \* Biodiversité / réponse à une enquête en ligne sur les actions et publications de l'AURM dans le domaine / FNAU
- \* Extraction de données et choix d'interlocuteurs possibles/ UHA Nef des sciences
- \* Extraction de données / CC Sud Alsace Largue

### Expertises demandées par une structure non adhérente

- \* Candidature à appel à manifestation d'intérêt / Conseils + note pour lettre d'intention / Pulversheim
- \* Périmètre d'intervention du CSC Bel-Air/ Explication par téléphone avec envoi de cartes/Salarié du CSC
- \* Étude équipements sportifs / Accueil d'étudiants pour échanges et expertise/ PRAXIS
- \* Promotion de la santé / échange et expertise/ IREPS
- \* Comité d'experts Guide ADEME-GRDF Aménagement opérationnel et mix énergétique /séminaire de travail/ Ademe + GRDF
- \* La Radiale Territoriale en Transition : de Mulhouse à Ungersheim, Travaux des étudiants l'ENSAS/échange + inauguration exposition/les communes + ENSAS
- \* Assemblée générale AUTSA / Présentation publication mobilité 2030 / demande de l'association.
- \* Intervention sur les objectifs et méthodes d'évaluation/ORIV
- \* Cadre d'orientation du Rhin supérieur / réunions / Groupe de travail « aménagement » de la conférence du Rhin supérieur
- \* Landesgartenschau (festival des parcs et jardins) Neuenbourg / suivi des échanges / partenaires français du pavillon Alsace

## Publication, communication et réseaux sociaux en 2021

### Publications

En 2021, l'AURM a rédigé et mis en ligne plus de 80 travaux (49 analyses, 27 diaporamas, 5 On décrypte pour vous, 6 Bloc-notes, 1 Essentiel de la Matinale).

### Événements et webinaires

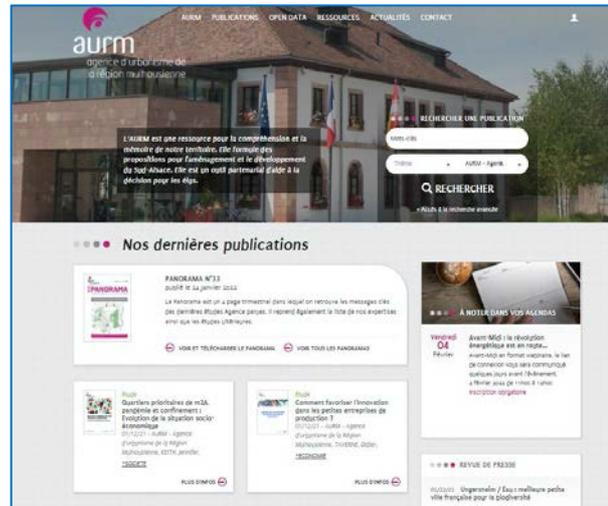
Les contraintes de distanciations sociales liées à la pandémie ont fait basculer une grande partie de nos événements en distanciel. 9 rencontres ont été organisées en 2021, 7 en webinaires et 2 en présentiel.

La mise en place de Webinaire a permis la création d'un nouveau média AURM: la vidéo de restitution. Tous nos événements ont été filmés et les 9 vidéos ont été mises en ligne sur notre site internet et sur notre chaîne You Tube.

L'AURM a participé et fait part de son expertise dans 5 événements/webinaires organisés par l'Agence de la participation citoyenne.

### Les contenus en chiffres, sur aurm.org

950 publications AURM / 6000 photos / 170 cartes / 1100 références d'ouvrages pour le centre de documentation



### L'Agence dans la presse :

- \* L'Agence d'urbanisme de Mulhouse guide les élus vers la sobriété foncière, Les Echos, 03/12/2021.
- \* Gare de Mulhouse : un « mille-feuille d'incohérences » selon l'AUT Sud Alsace, l'Alsace, 17/11/2021.
- \* Mulhouse : l'offre en résidence dédiée aux seniors autonomes : quelle offre pour quels publics ? extrait de Les Dossiers FNAU, n°51, 10/2021
- \* [Diaporama] Les propositions du Conseil de développement pour relever le défi de l'écomobilité dans l'agglomération mulhousienne, l'Alsace, 14/09/2021
- \* Niffer : les élus boussole à la main, L'Alsace, 03/05/2021
- \* m2A : des paiements et une information voyageur simplifiés, extrait de Les Dossiers FNAU, n°48, 01/2021

### 1<sup>er</sup> prix

L'AURM a remporté le 1<sup>er</sup> prix de sa catégorie (3 à 20 salariés) du Challenge « Au boulot, à vélo », organisé par m2A.



● ● ● ●

## LES MATINALES

de l'Agence d'Urbanisme

### La «nature» nous fait du bien... Reconnaissons-le & Reconnaissons-la !

**Webinaire**  
le jeudi 16 septembre 2021  
de 8h00 à 9h00

### La diffusion en chiffres

2100 abonnés à nos actualités  
1200 abonnés à notre revue de presse  
600 destinataires du Panorama, version papier  
600 abonnés à notre compte Twitter  
Notre site internet aurm.org :  
4700 nouveaux visiteurs  
23500 pages vues

## Légende des tableaux

### Partenariat

---

Les partenaires plus étroitement associés à la définition, au suivi et au pilotage de l'étude sont indiqués dans le tableau. Il s'agit de membres adhérents de l'Agence.

- **m2A** = Mulhouse Alsace Agglomération
- **Etat** = Dréal et/ou DDT
- **Région** = Région Grand Est
- **Doller** = Communauté de Communes de la vallée de la Doller et du Soultzbach
- **CitiVia** = CitiVia SPL
- **Mulhouse** = Ville de Mulhouse
- **Communes**  
NB : D'autres structures participent financièrement au programme de travail, sans y être membre (Par exemple, la **Mef** Maison de l'Emploi et de la Formation de Mulhouse Sud Alsace... ,  
NB : Le partenariat concerne aussi le réseau des 7 Agences d'Urbanisme du Grand Est (**réseau 7'Est**).

**3 niveaux de partenariat** sont à distinguer (Ils peuvent évoluer en cours d'année) :

#### **\*\*Partenaires pilotes**

Ils sont partie prenante dans la définition et le contour de la mission (note de cadrage), le suivi et le pilotage, la production et la valorisation y compris la relecture des documents. Ils composent le comité technique et le comité de pilotage. Ils participent à la définition, le cas échéant, de la note de cadrage.

#### **\*Partenaires associés**

Ils sont tenus informés du déroulement et du résultat de l'étude. Ils sont invités aux comités techniques et participent aux comités de pilotage.

#### **Les autres partenaires :**

Ils sont tenus informés de l'avancement et du résultat des études. A leur demande, ils peuvent participer aux comités de pilotage, voire aux comités techniques.

### Chef de projet (CP)

---

Sont indiquées les initiales des collaborateurs de l'Agence pilotant le dossier. Le chef de projet est, pour les partenaires, l'interlocuteur privilégié sur le dossier correspondant.

- CBa** : Christelle Barlier
- CCW** : Cécile Califano-Walch
- CH** : Catherine Horodyski
- DT** : Didier Taverne
- JK** : Jennifer Keith
- LC** : Luc Carpentier
- LK** : Léa KINE
- MoS** : Marion Schaeffer
- PMA** : Pier-Maël Anezo
- RHB** : Roxane Hermiteau-Beyribey
- SDr** : Stéphane Dreyer
- VB** : Viviane Bégoc

### Les thèmes

---

Afin de faciliter la lecture, les rubriques sont décomposées en **8 thématiques** :

- //Économie, Emploi,
- //Foncier Aménagement du territoire,
- //Habitat, Patrimoine résidentiel
- //Milieux naturels, Dév. durable, Transitions
- //Transports, Mobilité, réseaux
- //Projet urbain,
- //Services, Équipements, Cohésion sociale
- //Pluridisciplinaire, Transversal

