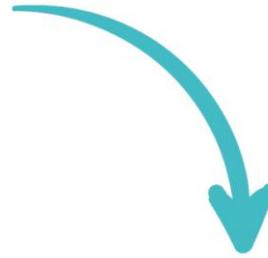


**Afut**   
agence de fabrique  
urbaine et territoriale  
**SUD-ALSACE**



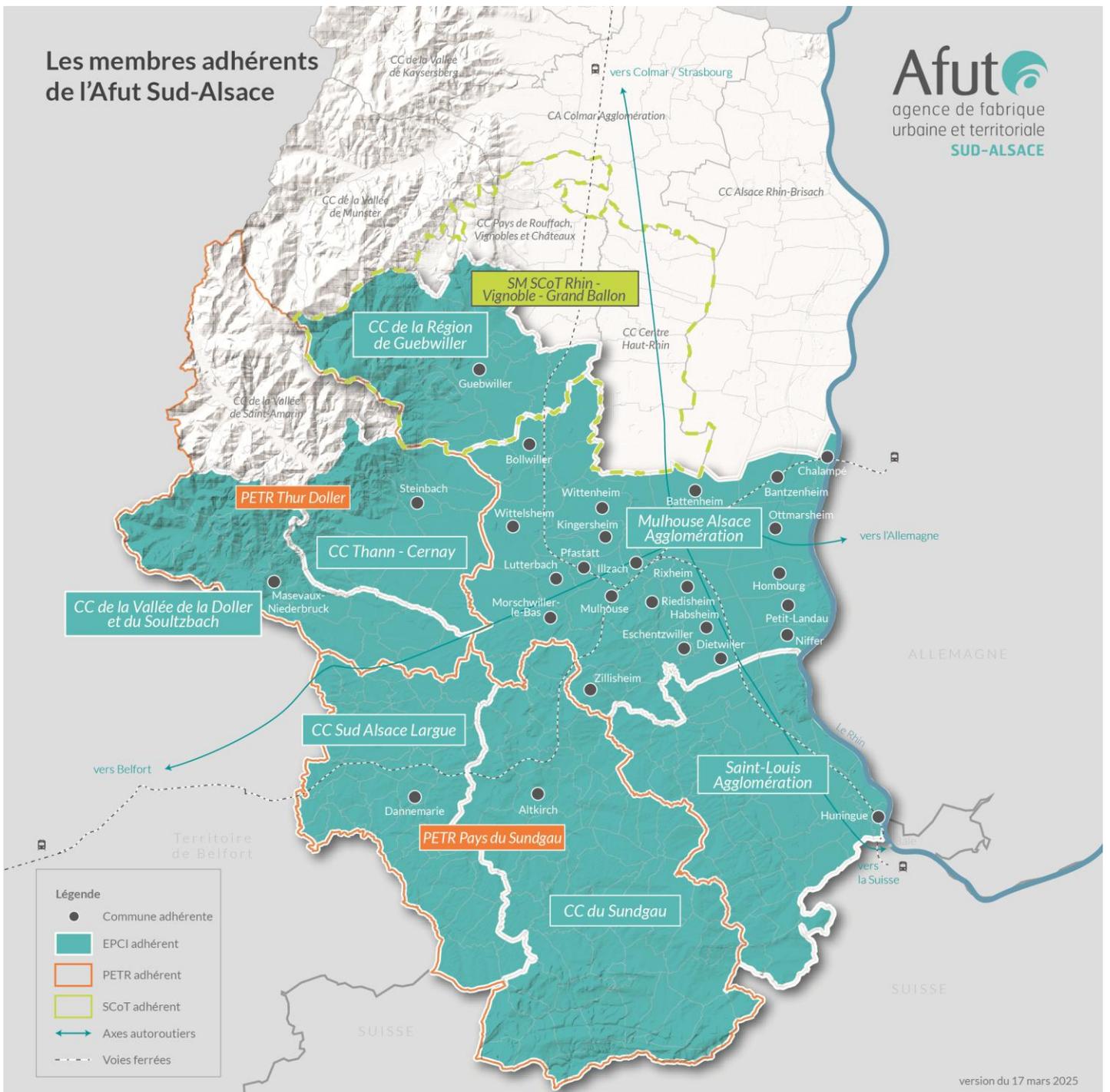
# RAPPORT D'ACTIVITÉ

de l'Afut Sud-Alsace

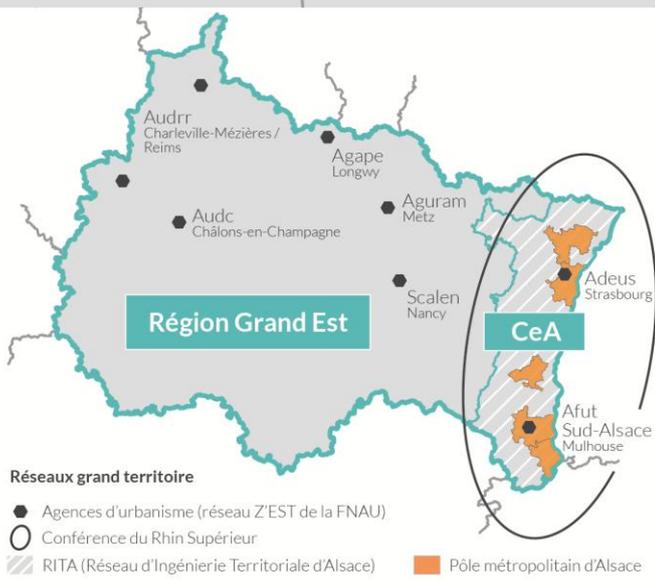
# 2024



# Les membres adhérents de l'Afut Sud-Alsace



version du 17 mars 2025



- Réseaux grand territoire**
- Agences d'urbanisme (réseau Z'EST de la FNAU)
  - Conférence du Rhin Supérieur
  - ▨ RITA (Réseau d'Ingénierie Territoriale d'Alsace)
  - Pôle métropolitain d'Alsace

## TERRITOIRES ET STRUCTURES

- Mulhouse Alsace Agglomération
- Saint-Louis Agglomération
- Collectivité européenne d'Alsace
- Région Grand Est
- CC de la Région de Guebwiller
- CC Sundgau
- CC Sud Alsace Largue
- CC Thann - Cernay
- CC de la Vallée de la Doller et du Soultzbach

État : Dreial - DDT68 - Sgare - Rectorat ...

### Communes

Altkirch	Eschentzwiller	Lutterbach	Pfstatt
Bantzenheim	Guebwiller	Masevaux-Niederbruck	Riedisheim
Battenheim	Habsheim	Morschwiller-le-Bas	Rixheim
Bollwiller	Hombourg	Mulhouse	Steinbach
Chalampé	Huningue	Niffer	Wittelsheim
Dannemarie	Illzach	Ottmarsheim	Wittenheim
Dietwiller	Kingersheim	Petit-Landau	Zillisheim

### Autres structures publiques

Agence Régionale de Santé	EuroAirport	Pôle Métropolitain d'Alsace
CCI Alsace Eurométropole	PETR Pays du Sundgau	SM SCoT Rhin-Vignoble-Grand Ballon
Citivia SPL	PETR Thur-Doller	UHA
CROUS de Strasbourg		

### Partenariats et collaborations

Atmo Grand Est, Urssaf, CAF68, France Travail, Rectorat, Aréal, et une centaine d'autres organisations.



**Rémy Neumann**  
Président de l'Agence  
Vice-Président de m2A  
Vice-Président du SIVOM  
Maire de Lutterbach

### Les agences d'urbanisme

#### Une ressource mutualisée au service des territoires et de ses acteurs

Les Agences d'Urbanisme de France ont des spécificités, auxquelles l'Afut Sud-Alsace adhère complètement : des compétences multiples, des travaux en mode projet, un programme de travail commun à tous ses partenaires, une collaboration avec la **Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU)** et ses Agences.

Leurs missions sont encadrées législativement : anticiper les évolutions urbaines, participer à la définition des politiques publiques, élaborer des documents d'urbanisme, préparer les projets d'agglomération dans un souci d'harmonisation des politiques publiques.

*(Plus d'informations en page 12)*

### Ce bilan annuel est, une nouvelle fois, très singulier pour l'Agence...Preuve de sa vitalité !

#### Sud-Alsace : notre périmètre bien dessiné

Nous avons pu approfondir nos investigations en Sud-Alsace grâce à nos partenaires historiques ou plus récemment intégrés à notre gouvernance. Je peux citer deux missions en exemple : « Plan guide des mobilités » de Dannemarie ; « Perspectives de sites d'accueil périscolaire » dans la vallée de la Doller et du Soultzbach.

Vous verrez dans ce rapport que notre périmètre a encore évolué avec des adhésions émanant de structures du Sud-Alsace. Nous portons donc bien notre nouvelle dénomination adoptée fin 2022.

#### Collaborateurs et collaboration : un renforcement

L'année 2024 a été historique sur le plan des ressources humaines. L'agence a vu plus d'un tiers de ses effectifs se renouveler. Ces mouvements ont permis un certain rajeunissement des effectifs. Ils ont aussi eu pour conséquences d'affiner et de compléter des compétences utiles aux missions de l'Agence : patrimoine, transition écologique, communication digitale, expertise Sundgau, etc...

En parallèle, l'Agence a été active au sein du réseau RITA (Réseau d'Ingénierie Territoriale d'Alsace). Elle a aussi poursuivi une collaboration fructueuse avec l'ADAUHR, a propos de l'ingénierie des SCoT.

#### Informatique : Intelligence Artificielle et consolidation

La révolution IA n'épargne pas les métiers de l'Afut Sud-Alsace. Sans attendre, les salariés ont été formés aux bases de l'IA. Reste à transformer ce socle de connaissance en un atout pour nos productions et l'intégrer avec discernement dans nos process. L'agence a aussi changé de prestataire informatique. Ce fut l'occasion de sécuriser et d'améliorer son système informatique.

### L'Agence en 2024 ? En constante adaptation et davantage identifiée par les acteurs du Sud-Alsace.

#### SOMMAIRE

Le territoire de l'Agence	2
Éditorial du président	3
Réalisation des missions 2024 :	4
Axe 1 Planification	4
Axe 2 Prospective	5
Axe 3 Observation	6
Axe 4 Animation partenaires	7
Finalisation des missions 2024	7
Expertises ponctuelles	8
Évènementiels	10
Ressources humaines et activités	11
Partenariat et finances	12
Composition du Conseil d'Administration	14
Représentants des membres adhérents	15

# Réalisation des missions 2024 => axe 1 Planification & Programmation

Appui à l'élaboration de documents cadres du territoire : politique publique encadrée réglementairement

Mission de l'axe 1 _ Planification & Programmation	Réalisée	Publiée
SCoT Région Mulhousienne : modification Expertises sur les enjeux de la modification	///	SO
SCoT Région Mulhousienne : bilan <b>Mission ajoutée en cours d'année</b> Expertises sur les enjeux de la modification	▶▶▶▶	2025
SCoTs du Haut-Rhin : évolution Evolution de SCoTs selon attendus réglementaires : enjeux, suites à donner ...	▶▶▶▶	SO
<b>PLUi m2A : Appui à l'élaboration</b> , décomposé selon les missions principales >> Missions en collaboration avec l'équipe projet PLUi (m2A, Adauhr, Afut Sud-Alsace, BE) comprenant les volets suivants :  >> Diagnostic (finalisation) >> Potentiel foncier dans la tâche urbaine (contribue à l'observatoire du foncier) >> Co-élaboration du prè-PADD >> Orientations d'Aménagement et de Programmation (OAP) >> Concertation (préparation, production des supports, information, animation, restitution)	 ▶▶▶▶ ▶▶▶▶ ▶▶▶▶ ▶▶▶▶ ▶▶▶▶	 Selon calendrier et modalités  PLUi
PLU de Pulversheim : Appui à l'élaboration Etudes préalables, rédaction des documents, animation des réunions et de la concertation	▶▶▶▶	2025
PLU de Wittelsheim : Appui à l'élaboration <b>Mission abandonnée</b> Poursuite de la révision du PLU : PADD règlement, OAP, concertation publique etc...	///	SO
SCoT Thur Doller : appui au suivi Procédures d'évolution des documents d'urbanisme : analyse de la compatibilité avec le SCoT	▶▶▶▶	SO
Contrat de ville m2A : appui à l'élaboration Eléments de contexte du nouveau contrat de veille (cadrage territorial, données clefs ...)	▶▶▶▶	Web m2A
PLH m2A : Elaboration du bilan à mi-parcours Finalisation du bilan et réajustement au besoin (au regard des procédures et programme habitat)	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
ZFE-m agglomération mulhousienne : Appui à la mise en œuvre et à l'observation Préfiguration de l'observatoire de la ZFE_m & Explication des enjeux aux territoires du Sud-Alsace	▶▶▶▶	SO
PCAET de la Région Mulhousienne : appui Appui à la préparation du temps événementiel 2025	▶▶▶▶	SO

## Niveau d'avancement des missions à fin 2024

- ▶▶▶▶ Achevée
- ▶▶▶▶ En voie achèvement (effectuée à plus des 2/3)
- ▶▶▶▶ Moyennement avancée (effectuée entre 1/3 et 2/3)
- ▶▶▶▶ Début de mission (effectuée à moins de 1/3)
- ▶▶▶▶ Non engagée
- /// Ajournée, Supprimée

## Livrable et publication (Open Data)

<https://afut-sudalsace.org>

- Oui** Publication en 2024
- 2025** Publication prévue en 2025
- SO** Sans objet (expertise sans publication, programmation ajournée ou annulée, ...)

# Réalisation des missions 2024 =>Axe 2 Prospective & Innovation

Approches innovantes, accompagnement des transitions et prospective territoriale

Mission de l'axe 2 _ Prospective & Innovation	Réalisée	Publiée
<b>CC Sundgau : les enjeux d'une stratégie foncière</b> <i>Mission non sollicitée</i> Donne actuelle ? Méthode pour se doter d'une telle stratégie ? Retour expériences ? Questionnements	///	SO
<b>Région Mulhousienne : Patrimoine bâti remarquable</b> Inventaire, typologie, mesures de protection et traduction réglementaire dans le PLUi de m2A	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Recomposer la Route de Soultz</b> Accompagnement des collectivités (m2A, Kingersheim, Wittenheim) pour l'appel à projet national	▶▶▶▶	SO
<b>Mulhouse Mertzau : projet urbain</b> Plan-guide de composition urbaine	▶▶▶▶	2025
<b>Dannemarie : Mobilités apaisée</b> Plan-guide : espaces publics, mobilités douces et cohésion urbaine ?	▶▶▶▶	2025
<b>Huningue : ville verte</b> Plan-guide pour une commune verte : mobilités douces, désimperméabilisation ...	▶▶▶▶	2025
<b>Rixheim : Projet urbain</b> Plan guide "Rixheim 2040" : espaces publics, nature en ville, mobilités douces et cohésion urbaine	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Chalampé : habitat senior inclusif en centre village</b> Aménagement îlot centre-village habitat séniors	▶▶▶▶	2025
<b>Pulversheim et site lycée : devenir ?</b> Etat des lieux du site et des abords, champs des possibles puis accompagnement programmation	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Bantzenheim : recomposition du parc</b> Réaménagement du parc en centre-village : appui à la définition du programme	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Observatoire de l'habitat et du foncier de la Région Mulhousienne &gt;&gt;</b> >> <b>Eviter Réduire Compenser (ERC)</b> : Préfiguration atlas gisements renaturation & compensation >> <b>Foncier agricole</b> : participation à la cellule d'animation foncière de la Région Mulhousienne	▶▶▶▶ ▶▶▶▶	2025 SO
<b>Région mulhousienne : Territoire décarboné et économie en ressources</b> Données clefs et retours expériences	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Projet MatLight : une filière industrielle à structurer</b> Consolider une filière locale de la photopolymérisation (Appel projet de recherche UHA : MatLight)	▶▶▶▶	2025
<b>Sundgau CC : Ressource en eau disponible et développement urbain</b> <i>Mission non sollicitée</i> Une ressource suffisante ? Des retours expériences comparables ? Quelle stratégie ?	///	SO
<b>Sud-Alsace : Contribution à la mise en œuvre du Schéma Directeurs des mobilités 68</b> Observatoire mobilité Haut-Rhin : méthode et premiers grands indicateurs	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Région mulhousienne : Accidentologie</b> <i>Mission optionnelle</i> Analyse, évolution, retours d'exp. et actions en lien avec la ville apaisée	///	SO
<b>Sundgau CC : Prospective des sites d'accueil périscolaire</b> <i>Mission non sollicitée</i> Analyse des effectifs scolaires et périscolaires et évolutions possibles	///	SO
<b>Doller et Soultzbach : Prospective des sites d'accueil périscolaire</b> Analyse des effectifs scolaires et périscolaires ; évolutions possibles	▶▶▶▶	2025
<b>Bande Rhénane : prospective des équipements scolaires</b> <i>Mission ajoutée en cours d'année</i> Analyse des effectifs scolaires et périscolaires ; évolutions possibles	▶▶▶▶	2025
<b>Urbanisme favorable à la santé (UFS) : accompagnement PRSE Grand Est</b> Sensibilisation UFS (Formation, visites ...) et appui définition AMI d'initiative locale UFS	▶▶▶▶	2025
<b>Région mulhousienne et actions de parentalité : situation et enjeux futurs</b> <i>Mission abandonnée</i> Définition de la parentalité, bilan des actions et acteurs locaux, opportunité d'un guichet unique	///	SO
<b>Décroissance démographique : ampleur et impacts</b> Déprise démographique dans le Grand Est : conséquences sur les politiques publiques locales # 7'Est	▶▶▶▶	2025
<b>Sud Alsace : Occupation du sol et couverture végétale</b> Recherche exploratoire et exploitation des nouvelles bases de données (Lidar, etc)	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace

## Réalisation des missions 2024 => axe 3 Observatoire

Production de connaissances et partage des observations sur le cadre de politiques territoriales

Mission de l'axe 3 _ Observatoire	Réalisée	Publiée
<b>Mulhouse : suivi annuel du quartier Fonderie</b> Suivre l'évolution socio-économique du quartier et ses apports à l'économie locale.	▶▶▶▶	2025
<b>Sud-Alsace : Mon métier de demain</b> Mission ajoutée en cours d'année Mise à jour des fiches métier pour alimentation du site web dédié.	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Sud-Alsace : le marché du travail</b> Suivi statistique de l'emploi et des entreprises	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Métiers en tension : Focus "aide à la personne"</b> Volumétrie et enjeux des métiers en tension Secteur Aide à la personne : médicosocial, petite enfance,	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Métiers en tension : Focus "transport et logistique"</b> Volumétrie et enjeux des métiers en tension Secteur Transports et logistique : chauffeur de bus et de PL	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Les indicateurs d'attractivité : que sont-ils ?</b> <i>Mission non sollicitée</i> Comment comparer l'attractivité des territoires ? Application à la Région Mulhousienne	///	SO
<b>Haut-Rhin : préfiguration d'un observatoire de la fréquentation touristique, culturelle et événementiels</b>	▶▶▶▶	2025
<b>Grand Est : Observatoire logistique</b> <i>Mission ajoutée en cours d'année</i> Préfiguration d'un observatoire de l'immobilier et du foncier logistique	▶▶▶▶	2025
<b>Doller et Soultzbach : Panorama &amp; enjeux secteur de la culture</b> Activités, lieux et acteurs culturels (phases 2 et 3)	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Doller et Soultzbach : Panorama &amp; enjeux secteur du tourisme</b> Activités, lieux et acteurs touristiques	▶▶▶▶	2025
<b>EMC2 Alsace : enquête ménages-déplacements</b> Suivi du déroulement global et contribution à la mise en œuvre de l'enquête (volet Haut-Rhin)	▶▶▶▶	2025
<b>Région mulhousienne : Connaitre des collines pour gérer les risques</b> Recollement des données existantes et mises en perspectives	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Nos arbres et nos haies : comment les protéger ?</b> Quels outils à disposition des élus et partenaires publics ? Quelles traductions dans les PLU/PLUi?	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Centre social culturel (CSC) : renouvellement du contrat de projet</b> Diagnostics quantitatifs de territoires pour les CSC (Bollwiller et 8 autres)	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Région Mulhousienne : rapport égalité homme-femme</b> Chiffres clefs permettant aux collectivités de rédiger leur rapport réglementaire	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Mulhouse : Cartographie de l'offre de médiation culturelle</b> <i>Mission optionnelle</i> Recensement des actions de médiation culturelle à Mulhouse	///	SO
<b>Région Mulhousienne : perspectives démographiques 2070</b> Chiffres prospectifs, tendances et comparaisons d'échelles commentés	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Région Mulhousienne : Pauvreté, inégalités sociales et territoriales</b> Chiffres clefs et évolutions	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Sud-Alsace : les parcours scolaires et la géographie de la réussite scolaire</b> <i>Mission optionnelle</i> Le parcours des élèves de la maternelle à la primaire	▶▶▶▶	Web Afut Sud-Alsace
<b>Mulhouse : Données clés sur l'habitat</b> Chiffres clés et comparaison à d'autres échelles ; focus habitat indigne	▶▶▶▶	2025
<b>Permis de louer : quels enseignements en France ?</b> <i>Mission abandonnée</i> Retour d'expériences agglomération françaises : succès, communication, contrôle ...	///	SO
<b>Intermédiation locative (IML)</b> La captation de logements dans le Haut Rhin	▶▶▶▶	2025
<b>Observatoire de l'habitat et du foncier de la Région Mulhousienne &gt;&gt;</b> >> Observatoire des loyers (Volet local de l'observatoire départemental) >> Observatoire Territoriale du Logement Etudiant (OTLE) : CoPil et expertises ponctuelles >> Observatoire programmes résidentiels neufs : vulgarisation données ADEQUATION >> Observatoire création nouveaux logements à Mulhouse : exploitation des PC accordés >> Observatoire et cartographie des opérations immobilières programmés	▶▶▶▶ ▶▶▶▶ ▶▶▶▶ ▶▶▶▶ ▶▶▶▶	Web Afut SO Web Afut 2025 2025

## Réalisation des missions 2024 => Axe 4 Animation & Partenariat

Expertise, acculturation, mise en réseau et coopération des acteurs de l'ingénierie territoriale locale

Mission de l'axe 4 _ Animation & Partenariat	Réalisée	Publiée
<b>Expertises, réseau et groupe projet</b>		
Intervention ponctuelles, sollicitation expertises, réseaux professionnels	▶▶▶▶	Web Afut
<b>Evènements et organisation de manifestations</b>		
Matinales : 3 évènements	▶▶▶▶	Web Afut
Avant-midi : 4 évènements	▶▶▶▶	SO
L'Estive : 1 évènement thématiques « hors les murs » en été <i>Mission abandonnée</i>	///	SO
<b>Communication et valorisation missions</b>		
On Rembobine : Revue de presse hebdomadaire	▶▶▶▶	SO
On décrypte pour vous : 3 publications "DPE", "ZAN" et "Occupation du sol"	▶▶▶▶	Web Afut
Bloc-notes : Expertises d'actualités, retours colloques et formations...	▶▶▶▶	Web Afut

## Réalisation des missions 2024 => Missions 2023 à achever en 2024

Dix-huit missions programmées en 2023 ont été achevées au cours de l'année 2024

Missions 2023 à achever en 2024	Réalisée	Publiée
<b>Missions 2023 Planification</b>		
SRADDET RGE : Contribution au volet adaptation climatique # 7'Est	▶▶▶▶	Web Afut
PPGDID m2A : Appui à l'élaboration	▶▶▶▶	Web Afut
NPNRU m2A : Evolution site IUT (Quartier Coteaux)	▶▶▶▶	Web Afut
<b>Missions 2023 Prospective</b>		
Région Mulhousienne : Micro-gisements fonciers intra-urbain à vocation économique	▶▶▶▶	2025
La ville de demain : repenser les territoires en 2050	▶▶▶▶	Web Afut
Sud-Alsace : Ressources stratégiques et résilience économiques	▶▶▶▶	Web Afut
Mulhouse : Guichet unique habitat	▶▶▶▶	Web Afut
Sud Alsace Largue : Prospective des sites d'accueil périscolaire	▶▶▶▶	Web Afut
Tarifification solidaire transports collectifs : retour expériences et préconisations	▶▶▶▶	Web Afut
UHA : prospective filière et formations (Volet 2 : enquête étudiants)	▶▶▶▶	Web Afut
Habitat adapté intergénérationnel : Colocation stratégique, réversibilité...	▶▶▶▶	Web Afut
<b>Missions 2023 Observatoire</b>		
Région mulhousienne : préfiguration d'observatoire du foncier et de l'habitat (loi Climat & Résilience)	▶▶▶▶	Web Afut
Compensation foncière : freins et leviers # 7'Est	▶▶▶▶	Web Afut
Sud Alsace Largue : Stratégie foncier économique	▶▶▶▶	2025
Mulhouse : Les interventions Service Incendie Secours	▶▶▶▶	Web Afut
m2A : Convention Territoriale Globale (CTG)	▶▶▶▶	Web Afut
Doller et Soultzbach : Convention Territoriale Globale (CTG)	▶▶▶▶	Web Afut
Région mulhousienne : Les haies comme ressource	▶▶▶▶	Web Afut

## Production 2024 : chiffres-clés

Le bilan de l'activité 2024 est le suivant :

- 38 Publications (ouvrage, livret)
- 7 Diaporamas
- 3 Bloc-Notes
- 4 Panoramas
- 3 Vidéos
- 2 On décrypte pour vous

## Expertises (Focus)

Tout au long de l'année, des expertises ponctuelles ont été menées, en réponse aux sollicitations de nos partenaires. Les principales sont les suivantes.

### ■ Expertises « Economie & Coopération »

#### + Santé

Recherche de données sur les "établissements liés à la santé" dans le Haut-Rhin et m2A et transmission d'une note de synthèse au service économique de m2A, dans le cadre de la réflexion sur la mise en œuvre d'une "filière santé" sur le territoire.

#### + Coopératives

Recueil et traitement de données sur les organisations coopératives de la Région Mulhousienne et du Haut-Rhin, leur répartition par domaine d'activité et leur évolution ; transmission d'une note de synthèse et participation à une réunion de réflexion sur les mesures à mettre en œuvre pour le développement de cette forme d'entreprenariat.

#### + Industrie

Recomposition de séries longues (2000/2023) sur les effectifs industriels pour analyser le poids de Stellantis dans la perte d'emplois industriels dans la Région Mulhousienne.

#### + DMC

Participation à une réunion de réflexion sur l'avenir économique du site DMC et production d'un tableau synthétisant les activités possibles/souhaitables sur ce site

#### + Fiscalité

Recherche sur le poids de la fiscalité économique dans les finances publiques locales et application au cas de m2A

#### + Université

Participation à une rencontre organisée par l'AVUF et présentation des travaux consacrés aux impacts de la présence d'une université sur le territoire.

#### + Innovation

Traitement de données concernant les dépôts de brevets distinguant les entreprises privées/établissements publics, les collaborations public/privé, la localisation des partenariats et les domaines concernés par ces dépôts. Transmission d'une note de synthèse.

#### + Extractions de données :

- Création d'établissements industriels dans la Région Mulhousienne,
- le commerce dans les communes de la Région Mulhousienne,
- les effectifs au Parc des Collines pour vérification des effectifs présents sur le site,
- les effectifs intérimaires,
- les activités numériques etc.

#### + Avis divers (Agence attractivité, m2A....)

Demandes ponctuelles tout au long de l'année (via conversation téléphonique ou simple mail en réponse)

### ■ Expertises « Environnement & Paysage »

#### + Expertise eau

Demande ponctuelle sur la gestion et le prix de l'eau pour le Pays Thur-Doller

#### + Santé environnement : Plan Régional Santé Environnement -

Intervention de l'agence sur l'urbanisme favorable à la santé . Strasbourg, (Novembre)

#### + SCoT et Paysage

Recherches documentaires et rédaction d'une note de synthèse et d'enjeux sur la plus-value d'une approche paysagère dans l'élaboration d'un projet de territoire. Retours d'expérience sur la complémentarité entre Plan de paysage et SCoT (Avril).

### ■ Expertises « Mobilités & Energie »

#### + Rencontres des ruralités en Grand Est -

En introduction de l'atelier, intervention de l'agence sur les enjeux de mobilités et les alternatives à la voiture personnelle dans les territoires périurbains et ruraux. Metzeral (Janvier)

#### + Conférence des Maires de la Communauté de communes Sud Alsace Largue,

Intervention & débat sur les pistes d'action de mobilités potentielles dans un territoire de 43 communes et de 23 000 habitants (Mai).

#### + Démarche SERM

Tout au long de l'année 2024, participation et expertise à la démarche Système Express Régional Métropolitain (SERM) Mulhouse-Bâle portée par la Région Grand Est et la Société des Grands Projets : réunion, envoi de documents de références, analyse constructive des propositions de développement de l'offre de transport collectif etc.

#### + Rencontre trimestrielle des Présidents d'EPCI du Haut-Rhin,

Présentation et échange sur le projet de préfiguration d'observatoire mobilité du Haut-Rhin (Juin).

### ■ Expertises « Planification territoriale » et « Aménagement urbain & Foncier »

#### + PLU bas carbone (ADEUS/Etat/Collectif technique)

Groupe de travail initié en 2023 et co-animé par l'ADEUS et l'ATIP avec la participation de l'Afut Sud-Alsace, l'ADAUHR, la DDT67 et l'Eurométropole. Réflexion technique pour identifier tous les outils réglementaires du PLU pouvant contribuer à la transition écologique. Thème poursuivi en 2024 : rafraichir la ville par l'ombre et par la végétation. 3 séances de travail (février à mai) et contribution de l'Afut à la rédaction de 2 fiches sur la densité et la diversité végétales.

#### + Consommation foncière

Rencontre technique avec Saint-Louis Agglomération pour présentation de la méthode utilisée par l'Afut pour le calcul de la consommation foncière 2011-2021 (Juillet)

### ■ Expertises « Société & Habitat »

#### + Chiffres clés de la Maison des Adolescents (Contrat MdA)

Traitement cartographique des données à différentes échelles, pour le rapport d'activités de la structure.

#### + Habitat Réseau experts

Participation au "Rendez-vous de l'habitat" organisé par la Cea et inscription au séminaire "Déploiement OFS-BRS : impacts pour les territoires et les OLS" organisé par l'AREAL

#### + Extension nord du tramway, visite sur site,

Accompagnement / expertise de la direction mobilité & transports de m2A et du bureau d'études lors de visite des secteurs concernés par le projet d'extension tramway à Kingersheim et Wittenheim. (Septembre)

#### + Expertise ville d'Altkirch,

Revue de projets mobilités et espace publics, visite sur site, avec une analyse critique et l'expertise de l'Agence. (Novembre)

#### + Artificialisation

Calcul du taux d'artificialisation du Parc zoologique et botanique de Mulhouse, dans le cadre de labellisation (Juillet)

#### + Présentation publique des travaux sur les mobilités et l'espace public à Pfastatt

Présentation aux habitants, le 1er février 2024, des conclusions de la mission réalisée en 2023 auprès de la commune. Présentation des travaux et animation des échanges, aux côtés des élus.

#### + Loi Climat et résilience

Intervention via le réseau RITA pour un séminaire de sensibilisation des conseillers d'Alsace aux enjeux pour leur territoire. Présentation de la politique de compensation foncière et environnementale portée par la CCVDS et intégrée dans son PLUi. (Septembre)

#### + Vieillesse

Membre du comité de pilotage de la démarche VADA à Bollwiller

#### + Sociologie urbaine

Participation à la biennale de sociologie urbaine à Mulhouse "Où s'arrête la ville ?"

#### + Projections scolaires

Invitation par l'Inspection académique et l'association des maires du Haut Rhin à présenter la méthodologie de l'Afut en matière de projection des effectifs scolaires

## Evènementiels (Focus)

En 2024, l'Afut Sud-Alsace a encore profité de son changement de dénomination sociale. Les outils de valorisation (charte graphique, lettres d'information, évènements, site internet, réseaux sociaux) ont été consolidés, tout comme l'infrastructure informatique (évolution serveur de données et système de sauvegarde).

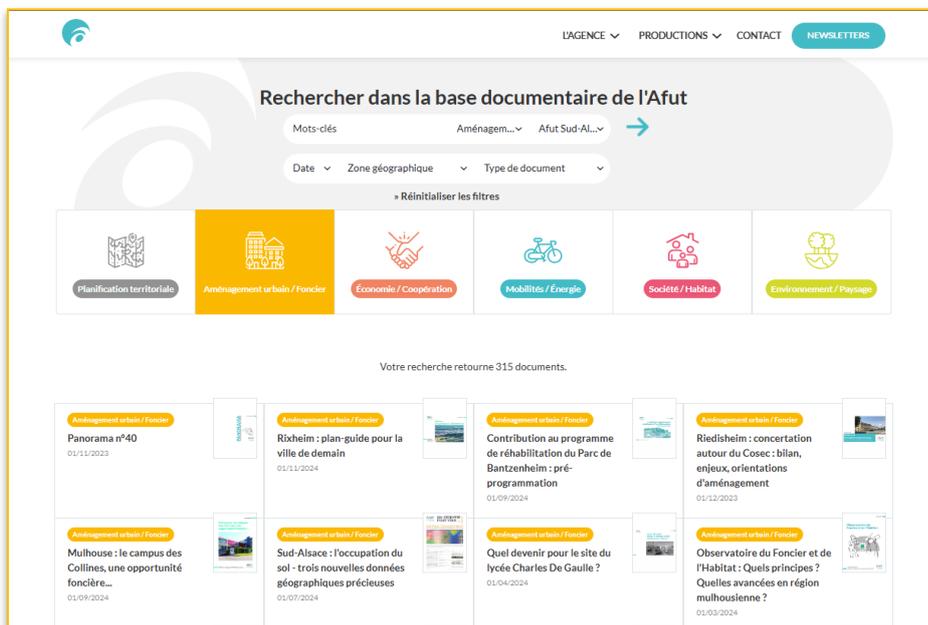
A noter que les collaborateurs ont suivi fin 2024 une formation à l'Intelligence Artificielle. Elle impacte positivement nos pratiques.

### ■ Les manifestations 2024

L'Afut Sud-Alsace organise des « Avant-Midi ». Ces conférences-débats menés par les collaborateurs de l'équipe ont pour objectif de présenter les travaux de l'Agence. Quant aux « Matinales », elles proposent des rencontres entre élus et spécialistes sur des thèmes novateurs.

- + Février – Notre **RER trinational**. Déploiements et profits pour le Sud Alsace ? (Matinale)
- + Mars - Le Haut-Rhin : quelles **ressources** ? Quelles fragilités ? (Avant-Midi)
- + Avril – **L'observation sociale** comme aide à la décision. Analyser la socio-démographie de son territoire : quelles finalités ? Comment ? Quelles données utiliser ? ... (Avant-Midi)
- + Juin – **L'urbanisme intuitif et le design actif** : (re)penser l'aménagement à l'aune des neurosciences. (Matinale)
- + Septembre - Les **gisements fonciers**... Au secours du ZAN ! (Avant-Midi)
- + Novembre – Repensons les **mobilités**, du quartier au bassin de vie : Quelles possibilités ? Comment agir ? (Avant-Midi)

### ■ Zoom sur le site internet



Une soixantaine de publications ou documents ont été ajoutées en 2024. Plus de 400 téléchargements ont été enregistrés pour un nombre de visite accru.

Retrouvez l'actualité et les publications de l'Agence sur : [afut-sudalsace.org](https://afut-sudalsace.org)

# Ressources humaines et activités

## Une équipe accrue

Le personnel permanent de l'Agence a évolué à la hausse, pour atteindre début 2025 un effectif de 13 CDI.



### Mouvements du personnel en 2024

#### Entrées :

Sept : Mohamed Yagoub, Chargé d'études Environnement (CDI)

Sept : Angela Lasic (Apprentie)

Oct. : Klervi Anthoine, Assistante d'études démographe, (CDI)

#### Départs :

Avril : Catherine Horodyski, chargée d'études Paysagiste

Juil. : Marion Schaeffer, Statisticienne

Juil. : Alexandre Marguery Chargé d'études Aménagement

Août : Louise Pons, Assistante d'études Urbanisme

Nov. : Roxane Hermiteau-Beyribey, documentaliste

Juil. : Léo Pechoux (fin apprentissage)

3 nouveaux collaborateurs ont intégré l'équipe de l'Agence début 2025 pour remplacer les salariés sortant (voir ci-contre)

En outre Cécile Califano-Walch et Christelle Barlier ont vu leur temps de travail passer de 85% à 100% courant 2024.

A noter aussi la présence de trois stagiaires au cours de cette année : Luca Pellegrini, Florian Hueber et Khouloud Ayari.

### Les salariés permanents de l'Agence début 2025

## Bilan de réalisation du programme 2024

Les principaux chiffres de réalisation du programme 2024 sont relatifs à :

### ■ Part de réalisation

Les missions prévues au programme partenarial de l'Agence pour l'année 2024 ont été menées à hauteur de 75%. Elles seront achevées au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Les missions du programme 2024 non terminées en fin d'année-là seront menées à terme début 2025.

### ■ Type de travaux menés

Le tableau ci-après donne la répartition par axe du programme des temps passés par les salariés. L'année 2024 est marquée par une forte croissance de l'activité Observation. La part des missions Communications est faible : l'activité événementielle a dû être réduite, du fait des mouvements de personnels.

### Missions menées : évolution par axe de travail

Axe du programme	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Évolution 2023>24
1/Planif. & programmation	35 %	17 %	23 %	30 %	35 %	26 %	22 %	- 4 points
2/Prospective & innovation	32 %	42 %	40 %	26 %	25 %	38 %	33 %	- 5 points
3/Observation	11 %	21 %	14 %	23 %	20 %	21 %	33 %	+ 12 points
4/Animation et partenariat	22 %	20 %	23 %	21 %	20 %	15 %	12 %	- 3 points
<b>Total</b>	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	

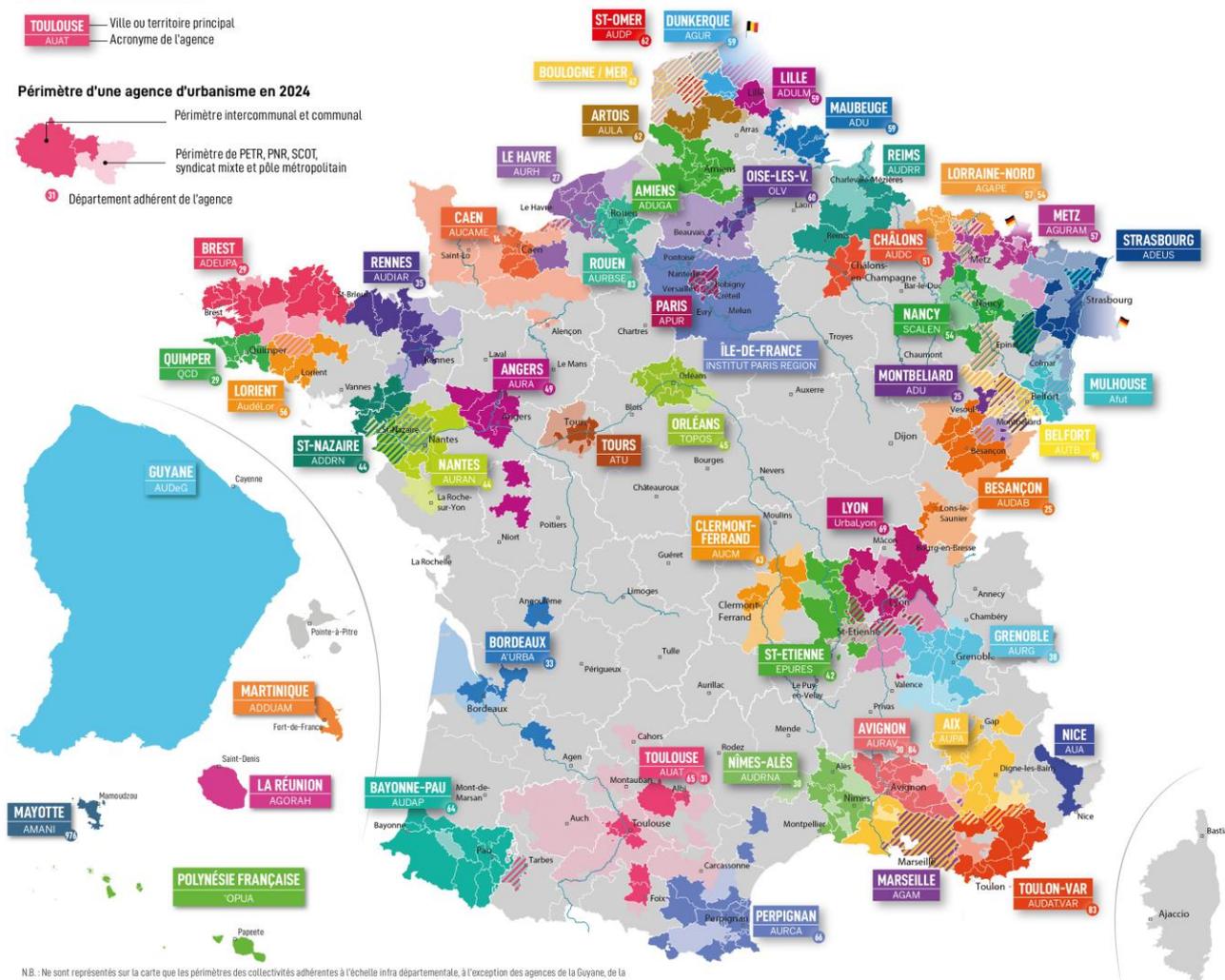
## Les périmètres des agences d'urbanisme

### Agence d'urbanisme en 2024

**TOULOUSE** — Ville ou territoire principal  
**AUAT** — Acronyme de l'agence

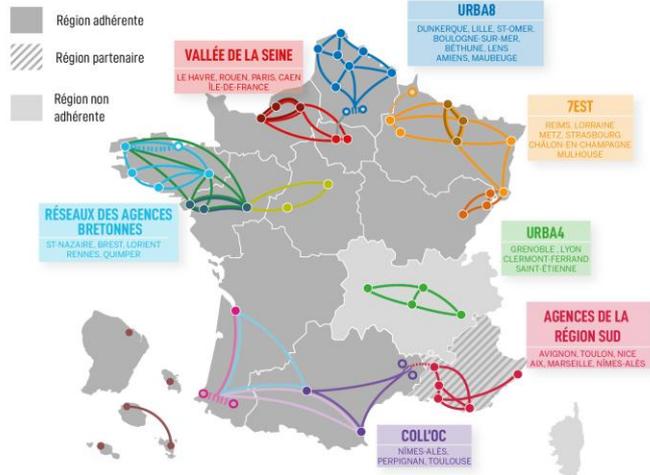
### Périmètre d'une agence d'urbanisme en 2024

— Périmètre intercommunal et communal  
— Périmètre de PETR, PNR, SCOT, syndicat mixte et pôle métropolitain  
① Département adhérent de l'agence



N.B. : Ne sont représentés sur la carte que les périmètres des collectivités adhérentes à l'échelle infra départementale, à l'exception des agences de la Guyane, de la Martinique, de la Réunion, Mayotte et l'Institut Paris Région, agences d'échelle régionale et pour lesquelles figurent sur la carte uniquement les périmètres régionaux.

## Les réseaux régionaux des agences d'urbanisme



## Les agences d'urbanisme couvrent

**47 millions** d'habitants, soit près de **70 %** de la population

Près de **400 collectivités** et plus de **100 structures d'aménagement** et d'ingénierie territoriale

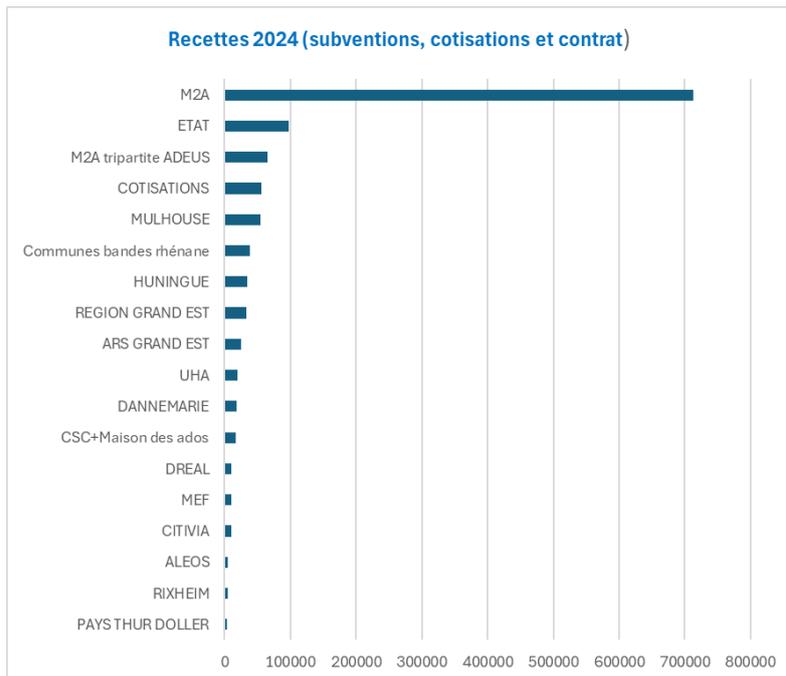


Sources des données : IGN, DGCL 2024, Fnau, KH, WT - Septembre 2024

L'Agence est membre de la Fnau, qui rassemble 50 Agences et 1.600 professionnels. Animée par une délégation nationale, la FNAU assure la mise en commun des savoir-faire, l'information sur l'actualité et la mutualisation des ressources des Agences. Elle abrite des clubs thématiques. L'équipe est assidue à de nombreux clubs (habitat, géomatique, économie, documentation, ressources, planification...). La directrice de l'afut Sud-Alsace participe aux réunions des directeurs et séminaires de travail collaboratif. Elle est également directrice-référente du club Mobilités

### Les recettes 2024 : subventions et contrats

La communauté d'Agglomération m2A est, comme chaque année, la plus grande contributrice financière de l'Agence. Elle représente en 2024, 64% des recettes de l'Agence, avec un taux en légère hausse. L'Etat maintient sa subvention (8%) comme la Commune de Mulhouse (4%). En 2024, la Région Grand Est renforce sa participation. Les établissements publics ARS GrandEst, CITIVIA, UHA et la MEF contribuent, comme en 2023, à hauteur de 5%. Huningue, Dannemarie, Rixheim et les communes de la bande rhénane participent au financement de l'Agence. A noter en 2024, les cotisations représentent près de 4% des recettes.



#### Des collaborations non financières

Les partenariats sont aussi de nature non financière. Il peut s'agir de fournitures de bases de données, rendus d'expertises pour enrichir les missions...

L'Agence collabore avec une cinquantaine de fournisseurs de données (Areal, ATMO Grand Est, CAF68, Crav Alsace-Moselle, DREAL Grand Est, EDF, ENEDIS, GRDF, France Travail, Rectorat, UHA, URSSAF...)

### Evolution des partenariats

#### ■ Six nouveaux adhérents

En 2024, l'Agence gagne 6 nouveaux adhérents :

- ♦ Les communes de **Steinbach** (1400 habitants) et de **Huningue** (7400 habitants).
- ♦ Les communautés de communes **Thann Cernay** (38000 habitants) et **Région de Guebwiller** (38300 habitants)
- ♦ **Saint-Louis Agglomération** (83500 habitants)
- ♦ Le Syndicat mixte du **SCOT Rhin Vignoble Grand Ballon** (67500 habitants)

En revanche, la Chambre des Métiers d'Alsace n'a pas renouvelé son adhésion en 2024.

#### ■ La sphère technique consolidée

L'Agence a rejoint le Réseau d'Ingénierie Territoriale d'Alsace (RITA), qui comprend une 20<sup>e</sup> structure. Cette adhésion s'ajoute aux deux autres historiques :

- ♦ Réseau de la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU) comprenant une cinquantaine d'Agences (cf page 12) et
- ♦ Réseau 7'Est des 7 agences d'urbanisme de la FNAU localisées dans le Grand Est.

Outre la FNAU, L'Agence appartient aux **2 réseaux locaux d'ingénierie** :

+ régionale 7'Est



+ départementale RITA



## Les administrateurs de l'Agence

 <p><b>Rémy NEUMANN</b> Président Maire de Lutterbach Vice-président m2A</p>	 <p><b>Thierry NICOLAS</b> Trésorier Conseiller régional Adj. Maire de Mulhouse</p>	 <p><b>Thierry ENGASSER</b> Secrétaire Maire de Hombourg Cc m2A</p>	 <p><b>Doris BRUGGER</b> VP CC Sundgau Maire de Ligsdorf</p>
 <p><b>Romain COURTET</b> DDT 68 - Service connaissance, aménagement</p>	 <p><b>Luc GAILLET</b> Membre élu de la CCI Alsace Eurométropole</p>	 <p><b>Francis HILLMEYER</b> Maire de Pfastatt Cc délégué m2A</p>	 <p><b>Marie HOTTINGER</b> xxx Adj. Maire de Mulhouse</p>
 <p><b>Fabien ITTY</b> Adj. Maire d'Altkirch Cc CC Sundgau</p>	 <p><b>Marc MUNCK</b> Vice-président CeA</p>	 <p><b>Philippe SCHOEN</b> Vice-président Cc Vallée Doller Soultzbach</p>	 <p><b>Fabienne ZELLER</b> Cc déléguée m2A 1<sup>ère</sup> adj. Maire Pfastatt</p>
 <p><b>Loïc RICHARD</b> Suppléant Maire de Riedisheim Vice-président m2A</p>	 <p><b>Marie-Madeleine STIMPL</b> Suppléante 1<sup>ère</sup> adj. Maire Habsheim</p>	<p><b>Invités permanents :</b></p> <p><b>Pascal TURRI</b> VP Saint-Louis Agglomération</p> <p><b>Nabil BENNACER</b> VP CC Thann Cernay</p> <p><b>Marcello ROTOLO</b> Président CC Région de Guebwiller</p>	

# Représentants des membres adhérents

6 collèges	53 représentants des membres Assemblée des Collèges	12 Administrateurs
	1 * <b>Préfet, Sous-Préfet</b> ou son représentant : Directeur de la DDT 68 <b>Arnaud Revel</b> > Suppléant : <b>Romain Courtet</b> (Chef du service connaissance, aménagement et urbanisme DDT 68)	1 * <b>Romain Courtet</b>
N°1 EPCI > 100 000 hab.	6 <b>Mulhouse Alsace Agglomération</b> , Communauté d'Agglomération : <b>6 titulaires</b> * <b>Rachel Baechtel</b> : CC (élu(e) de Rixheim) * <b>Marie Hottinger</b> : CC (élu(e) de Mulhouse) * <b>Francis Hillmeyer</b> : CCD délégué à l'Agence et suivi aménagement commercial (élu de Pfstatt) * <b>Michel Laugel</b> : CCD commande publique et grands projets investissement (élu de Zillisheim) * <b>Rémy Neumann</b> : VP, commande publique et urbanisme (élu de Lutterbach) * <b>Fabienne Zeller</b> : CCD Amélioration de l'Habitat (élu(e) de ...) <b>6 suppléants</b> : > <b>Francine Agudo-Perez</b> : CCD personnes âgées /handicap (élu(e) de Flaxlanden) > <b>Danièle Goldstein</b> : CCD autonomie énergétique et énergies renouvelables (élu(e) de Brunstatt) > <b>Catherine Rapp</b> : CC DMC (élu(e) de Mulhouse) > <b>Carole Talleux</b> : CCD mobilisation territoire JO2024 (élu(e) de Petit-Landau) > <b>Philippe Wolff</b> : CC Réseaux de chaleur et centrale thermique (élu de Rixheim) > <b>Joseph Weisbeck</b> : CC (élu de Wittenheim)	4 * <b>Rémy Neumann</b> <b>PRESIDENT</b> * <b>Francis Hillmeyer</b> * <b>Marie Hottinger</b> * <b>Fabienne Zeller</b>
N°2 EPCI de 25 000 à 100 000 hab.	4 * <b>Saint Louis Agglomération</b> , Communauté d'Agglomération <b>Pascal Turri</b> , VP Aménagement territoire et SCoT > Suppléant : Jean-Marc Diechtmann, Président * <b>Sundgau, Communauté de communes</b> <b>Doris Brugger</b> , VP Urbanisme > Suppléant : Jean-Marc Metz, CC (élu de Raedersdorf) * <b>Thann-Cernay, Communauté de communes</b> <b>Nabil Bennacer</b> , VP Amén. & Logement > Suppléant : Bruno Lehmann, CCD (élu de Schweighouse) * <b>Région de Guebwiller, Communauté de communes</b> <b>Marcello Rotolo</b> Président > Suppléant : Roland Martin, VP (Maire de Wuenheim)	1 * <b>Doris Brugger</b> Et 3 invités : * <b>Pascal Turri</b> * <b>Nabil Bennacer</b> * <b>Marcello Rotolo</b>
N°3 EPCI < à 25 000 hab.	2 * <b>Sud Alsace Largue</b> , Communauté de Communes <b>Vincent Gassmann</b> , Président > Suppléant : Nicolas Holleville (élu de Dannemarie) * <b>Vallée de la Doller et du Soultzbach</b> , Communauté de Communes <b>Philippe Schoen</b> , VP Prospective et mobilités > Suppléant : NC	1 * <b>Philippe Schoen</b>
N°4 Communes	28 * <b>ALTKIRCH</b> : <b>Fabien Itty</b> (Am) > Suppléant : Fabrice Robardey (Cm) * <b>BANTZENHEIM</b> : <b>Edith Zaninetti</b> (Am) > Suppléant : Pierre Remy (Cm) * <b>BATTENHEIM</b> : <b>Stéphanie Kreber</b> (Am) > Suppléante : Mélanie Schneider (Cm) * <b>BOLLWILLER</b> : <b>Daniel Vonthron</b> (Cm) > Suppléant : Jean-Paul Julien (Maire) * <b>CHALAMPE</b> : <b>Hugues Hartmann</b> (Am) > Suppléant : Stéphane Stimpfling (Cm) * <b>DANNEMARIE</b> : <b>Alexandre Berbett</b> (Maire) > Suppléante : Marie-Laure Dziurdzi (Cm) * <b>DIETWILLER</b> : <b>Christian Frantz</b> (Maire) > Suppléante : Pierrette Kempf (Cm) * <b>ESCHENTZWILLER</b> : <b>Pierre Lipp</b> (Am) > Suppléant : Gilbert Iffrig (Maire) * <b>GUEBWILLER</b> : <b>Claude Muller</b> (Am) > Suppléant : Cesar Togni (Am) * <b>HABSHEIM</b> : <b>Marie-Madeleine Stimpl</b> (Am) > Suppléant : Olivier Keller (Am) * <b>HOMBOURG</b> : <b>Thierry Engasser</b> (Maire) > Suppléant : Raymond Moebel (Am) * <b>HUNINGUE</b> : <b>Dominique Bohly</b> (Am) > Suppléante : Aline Gosalbes (Cm) * <b>ILLZACH</b> : <b>Anne Gerhart-Groh</b> (Am) > Suppléant : Hajard Kadiri (Am) * <b>KINGERSHEIM</b> : <b>Laurent Riche</b> (Maire) > Suppléant : Arnaud Rollin (AM) * <b>LUTTERBACH</b> : <b>Frédéric Guth</b> (Am) > Suppléant : Jean-Pierre Merlo (Am) * <b>MASEVAUX-NIEDERBRUCK</b> : <b>N. Schmitt</b> (Am) > Suppléant : Hervé Uhlen (Am) * <b>MORSCHWILLER LE B.</b> : <b>Josiane Mehlen</b> (Maire) > Suppléant : Jean-Claude Erny (Am) * <b>MULHOUSE</b> : <b>Claudine Boni Da Silva</b> (Am) > Suppléant : Catherine Rapp (Am) * <b>NIFFER</b> : <b>Rémi Ast</b> (Am) > Suppléant : Christophe Schroeder (Cm) * <b>OTTMARSHEIM</b> : <b>Frédéric Ehret</b> (Am) > Suppléant Véronique Bernolin (Cm) * <b>PETIT-LANDAU</b> : <b>Jean-Marc Ginder</b> (Am) > Suppléant : Christine Carrera (Cm) * <b>PFASTATT</b> : <b>Jean-Yves Gotz</b> (Am) > Suppléant : Nicolas Zimmermann (Cm) * <b>RIEDISHEIM</b> : <b>Loïc Richard</b> (Maire) > Suppléant : Aurélien Amm (Am) * <b>RIXHEIM</b> : <b>André Girona</b> (Cm) > Suppléant : Sophie Acker (Cm) * <b>STEINBACH</b> : <b>Rachel Gervasi</b> (Cm) > Suppléant : Adrien Chardonnet (Am) * <b>WITTELSHEIM</b> : <b>Pierre Willemann</b> (Am) > Suppléante : Marianne Knafel-Schwaller (Am) * <b>WITTENHEIM</b> : <b>Joseph Weisbeck</b> (Am) > Suppléant : Annunziato Strati (Cm) * <b>ZILLISHEIM</b> : <b>Véronique Fellmann</b> (Am) > Suppléante : Marie Krauth (Cm)	2 * <b>Thierry Engasser</b> <b>SECRETAIRE</b>  * <b>Fabien Itty</b>  Et 2 invités, suppléants permanents : * <b>Loïc Richard</b> * <b>Marie-Madeleine Stimpl</b>
N°5 Col. Ter. autres	2 * <b>Grand-Est</b> , Région <b>Thierry Nicolas</b> Conseiller régional * <b>CeA</b> , Département <b>Marc Munck</b> VP agglo. Mulhouse > Suppléant : Nicolas Jander VP	1 * <b>Thierry Nicolas</b> + <b>TRESORIER</b> 1 * <b>Marc Munck</b>
N°6 Etablis. Publics (SM, EPL, EPA, SPL...)	10 * <b>Agence Régionale de Santé</b> : <b>Benjamin Duhénois</b> Ch. mission > Suppléante : Stéphanie Moniot * <b>CCI Alsace Eurométropole</b> : <b>Luc Gaillet</b> élu bureau de la CCI > Suppléant : Olivier Schmitt * <b>Citivia SPL</b> : <b>Florian Colom</b> Administrateur > Suppléant : Agnès Pérez * <b>CROUS de Strasbourg</b> : <b>Sophie Roussel</b> DG > Suppléant : Sylvain Bouffay * <b>EuroAirport</b> : <b>Marc Steuer</b> DG Adjoint > Suppléant : Joël Chéron * <b>Pays du Sundgau</b> , PETR : En cours de désignation * <b>Pays Thur Doller</b> , PETR : <b>Guy Staedelin</b> Pdt > Suppléant : Jérôme Hammali VP * <b>Pôle Métropolitain d'Alsace</b> : <b>Yves Goepfert</b> VP > Suppléant : Vincent Debes * <b>Scot RVGB, SM</b> : <b>Michel Habig</b> Président > Suppléant : Aimé Lichtenberger VP * <b>UHA</b> : <b>Jocelyne Brendle</b> VP > Suppléant : Alain Dieterlen VP	1 * <b>Luc Gaillet</b>
Experts invités	* <b>DREAL</b> : Directeur.trice Régional.e ou son représentant * <b>MEF Mulhouse Sud-Alsace</b> , Association : Directeur.trice ou représentant.e	

<sup>[1]</sup>VP = Vice-Président.e // Am = Adjoint.e au Maire // Cm = Conseiller.e Municipal.e // CCD = Conseiller.e Communautaire Délégué.e // CC = Conseiller.e Communautaire



agence de fabrique  
urbaine et territoriale

**SUD-ALSACE**

## CONTACT

**Afut Sud-Alsace**  
33 avenue de Colmar  
68200 MULHOUSE  
03 69 77 60 70  
[www.afut-sudalsace.org](http://www.afut-sudalsace.org)

Direction de la publication  
Viviane BEGOC, directrice de l'Agence

Photographies  
Afut Sud-Alsace

Iconographie  
Freepik/Flaticon

Graphisme et mise en page  
MW Création / Anne LICHTLÉ Afut Sud-Alsace

Toute reproduction autorisée avec mention précise  
de la source et référence exacte.